

كانا من الأصل

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13094 - 4,50 F Fondateur: Hubert Bonafant-Méry Directeur: André Fontaine

JEUDI 5 MARS 1987

Les initiatives diplomatiques de M. Gorbatchev

Euromissiles: M. Reagan « se félicite » des propositions soviétiques

Le Kremlin et l'Asie

L'activité diplomatique de M. Gorbatchev se déploie sur tous les fronts. Au moment même où, à son initiative, s'ouvraient de sérieuses perspectives pour une réduction des armements nucléaires en Europe, son ministre des affaires étrangères, M. Chevardnadz, entreprenait en Asie un voyage qui, après Bangkok, Canberra et Djakarta, doit s'achever dans les trois capitales d'Indochine.

L'intérêt nouveau que porte l'URSS à l'ensemble de la zone du Pacifique avait été clairement manifesté par le secrétaire général du PC soviétique dans son discours de Vladivostok, le 23 juillet dernier. Il s'est confirmé par la décision de Moscou d'adhérer au traité de dénucléarisation du Pacifique Sud, dans le but évident de capitaliser les difficultés que les Etats-Unis éprouvent à ce propos dans leurs relations avec leurs alliés dans la région.

Tout laisse néanmoins supposer que les rapports sino-soviétiques figurent en bonne place dans les préoccupations du Kremlin, sinon au même rang que les relations Est-Ouest. Des pas importants ont été accomplis récemment sur la voie d'un rapprochement entre Moscou et Pékin. Le dernier en date est le début d'une négociation jugée encourageante sur le règlement du contentieux frontalier. Il avait été précédé de l'annonce d'une réduction des forces soviétiques en Mongolie. On semble enfin croire à Pékin que l'URSS est réellement désireuse de se sortir du guépier afghan.

Reste cependant le problème vietnamo-cambodgien, que la Chine définit toujours comme le principal obstacle à une normalisation complète de ses relations avec l'Union soviétique. D'où l'intérêt tout particulier des entretiens qu'aura dans quelques jours, à Hanoi, M. Chevardnadz. Celui-ci va rencontrer une direction vietnamienne profondément réticente, plus pragmatiste, peut-être, que la précédente. Sera-t-elle pour autant mieux disposée à s'engager dans un processus d'évacuation rapide du Cambodge, préliminaire exigé par Pékin à tout début de négociation ? Rien n'est encore moins sûr, même s'il fait peu de doute que les Soviétiques souhaiteraient vivement que cet abécéd commence lui aussi à se cicatrifier - et s'ils font apparemment quelques efforts en ce sens.

La nouvelle mobilisation de la diplomatie soviétique en Asie est, « a contrario », mise en évidence par les embarras des Etats-Unis. Le secrétaire d'Etat, M. Shultz, qui achève pour sa part une visite à Pékin, a reçu de M. Deng Xiaoping l'assurance verbale que la « politique d'ouverture » de la Chine ne serait pas modifiée, et que de bonnes relations seraient en conséquence maintenues avec l'Amérique.

Les dirigeants chinois ne font aucun mystère, cependant, de leur intention de freiner la politique de coopération économique et commerciale qui s'était fortement développée ces dernières années avec l'Occident. Le temps semble en tout cas s'éloigner où Washington pouvait - ou croyait pouvoir - se considérer comme l'interlocuteur privilégié sinon le mentor d'une Chine enfin convertie aux mérites du libéralisme.

Le président Reagan s'est « félicité », le mardi 3 mars, de la déclaration de M. Gorbatchev acceptant la conclusion d'un accord séparé sur les missiles à moyenne portée, précisant toutefois que « tout accord doit être vérifiable ». Il a annoncé que, après la levée de ce « sérieux obstacle », les Etats-Unis déposeraient, mercredi à Genève, un projet de traité sur le sujet. A Paris, le Quai d'Orsay a estimé que l'« option zéro ne devait pas se traduire par une moindre sécurité pour l'Europe ».



Commisération, condescendance, mépris...

La désacralisation d'un président

WASHINGTON. De notre correspondant

Les Etats-Unis sont en train d'enterrer le président qu'ils avaient fait, hier, entrer vivant dans leur histoire. Ce n'est pas la haine dont M. Nixon avait été poursuivi. Ce n'est pas cette constante et hostile pression que le masochisme de M. Carter déchaînait. C'est pire : c'est la commisération au mieux, le mépris souvent, la condescendance toujours pour un homme dépeint - avec de moins en moins d'euphémismes chaque jour - comme intellectuellement peu doué et encore moins disposé à travailler pour compenser ce handicap.

Le rapport de la commission Tower a parlé d'un « style de gouvernement » qui a abouti à un « chaos ». Ce n'était là que mauvaise note, comparé au conseil de discipline qui s'est spontanément formé depuis. Elus démocrates mis à part (pourquoi courir après ce qui vous tombe rôti dans la

bouche ?), tous jouent aujourd'hui des coudes pour y séger. Enragés de voir leur cause si mal servie, les propres amis conservateurs de M. Reagan y ont obtenu ceux qui peuvent enfin crier que le roi est nu, après n'avoir plus osé dire, depuis la reprise économique de 1983, qu'il n'était pas Einstein.

Tous ces personnages importants de la capitale fédérale, qui ne veulent pas être les derniers à l'avoir toujours bien dit, s'y retrouvent à l'unisson du citoyen moyen tombant des nues, et ceux qui sont accablés de déception comme ceux dont la revanche éclate de joie y sont unis dans la même sévérité.

Il y a le biographe du président et chroniqueur quotidien du ragaïsme, M. Lon Cannon, du Washington Post, qui écrit que le rapport Tower pourrait être titré : « Portrait d'une Maison Blanche sans président ».

BERNARD GUETTA. (Lire la suite page 3.)

Un projet de M. Chalandon

Une nouvelle réforme de l'instruction judiciaire

M. Albin Chalandon veut réformer à son tour la procédure d'instruction. Selon un avant-projet de loi, le débat contradictoire qui s'établit entre le substitut et l'avocat au moment où le juge envisage d'incarcérer l'inculpé ne serait plus obligatoire.

Le garde des sceaux veut, de plus, limiter la possibilité pour les magistrats instructeurs de travailler à trois. Il projette, d'autre part, de renforcer les pouvoirs des juges des enfants.

M. Albin Chalandon avait promis de se limiter « aux réformes législatives strictement nécessaires ». Sous-entendu : finis les grands chamboulements auxquels M. Robert Badinter avait voulu attacher son nom. Un an après cette promesse, le garde des sceaux semble, lui aussi, atteint de « réforme ».

Il n'est guère de ministre de la justice qui ne se soit intéressé un jour ou l'autre à l'instruction. M. Chalandon souhaite à son tour se livrer à ce travail de Pélopie. Pour deux raisons de principe et dans l'espoir de réduire le nombre de détentions provisoires, M. Badinter avait institué un débat contradictoire entre le substitut du procureur

Le ras-le-bol des Mexicains

Des centaines de milliers de manifestants dans les rues de la capitale.

PAGE 3

La carte scolaire assouplie

La liberté de choix du collègue sera étendue à 77 départements.

PAGE 15

La justice en Corse

Magistrats sous surveillance.

PAGE 13

A nos lecteurs

En raison d'un grave incident technique dans notre système de composition, plusieurs articles de ce numéro n'ont pu être corrigés comme il convenait. D'autres textes n'ont pu être composés. Enfin, cet incident a retardé notablement la sortie du journal. Nous prions nos lecteurs de bien vouloir nous excuser.

Un portrait du ministre de la sécurité

Les secrets de Robert Pandraud

par Philippe Boggio et Alain Rollat

L'événement est de taille : le muet parle ! L'énigmatique passera-muraille s'expose à la lumière. Robert Pandraud, pour une fois, renonce au jeu du caméléon qui a fait sa réputation policière. Lui qui a trouvé dans le mystère la vertu cardinale de sa carrière, la clé de sa longévité au ministère de l'Intérieur - quinze ans depuis 1968, - lui dont les amis autant que les adversaires soulignent la prudence au point que personne, dit-on, ne l'a jamais vu laisser la moindre trace écrite derrière lui, cet expert trace écrite éprouve soudain le besoin de sortir de l'ombre.

Le hasard n'y est pour rien. Le ministre chargé de la sécurité s'exprime trop peu en public, parler lui est trop peu naturel, pour qu'il n'ait pas très consciencieusement choisi ce qu'il avait à dire. Et surtout le moment de le dire, quelques jours avant la capture des chefs historiques d'Action directe.

Sa préoccupation est évidente : épauler davantage Charles Pas-

qua, le soulager du fardeau des revues de presse, revendiquer enfin, officiellement, sa part de responsabilité dans les désagréments que l'actualité vaut au ministère de l'Intérieur.

Au soir du 16 mars, Jacques Chirac aimait l'idée de voir l'Intérieur fermement maintenu par deux serre-livres de forte stature. Ces deux ronds-là, pensait-il, celle du « militant de choc » et celle du « super-flic », devaient faire la paire.

Or depuis des semaines le ministre de l'Intérieur donne l'impression de se débrouiller seul. C'est toujours lui qu'on voit quand on vise la place Beauvau. Composé à l'origine pour souder l'art politique à l'impératif technique, le duo prend un air dissonant de solo. Dangereux déséquilibre. Robert Pandraud l'a compris. Il entreprend la reconquête d'un biophasisme stable, égalitaire.

Le voilà donc qui égrène devant nous quelques-unes de ses vérités méconnues. D'une voix caverneuse, avec cet accent auvergnat de la Haute-Loire qui paraît sourdre du haut nez. Il parle comme on cogne, de toute sa corpulence tranquille. Pour une étonnante profession de foi. Ou plutôt une cascade solennelle de déclarations de solidarité tardive.

Le charter des Malliens ? « On a voulu faire porter le chapeau à Charles Pasqua, mais dans cette affaire ma responsabilité est totale. C'est moi qui ai pris la décision. J'étais à Washington au moment où cela s'est passé, mais j'ai tout suivi et tout couvert. Je n'ai prévenu Charles que lorsque le charter était prêt. »

Son ignorance du « vrai-faux » passeport délivré à Yves Chaliier, par la DST ? Il dément : « J'étais au courant. » Sa décision d'envoyer deux policiers recueillir ledit passeport et la déposition d'Yves Chaliier à l'aéroport, à son retour du Brésil ? Il dément aussi : « Ils l'ont fait sur ordre du juge. Ce n'était pas à moi de donner ces instructions. »

La mort de Malik Oussekine ? « La mort d'un jeune homme est toujours regrettable, mais je suis

père de famille, et si j'avais un fils sous dialyse, je l'empêcherais de faire le con dans la nuit. » Avons-nous mal entendu ? Bougon, les yeux toujours baissés sur son tiroir à cigarettes, Robert Pandraud s'évertue à se donner un profil d'ours mal léché, comme s'il tenait absolument à offrir l'image d'un méchant. Sous-entendu : plus méchant même que Charles Pasqua. « Malik n'a jamais pu passer son bachot, ajoute-t-il. Il est allé à l'école de tous les ratés de la bourgeoisie. Son frère passe pour un financier international doué. Ce n'était pas le héros des étudiants français qu'on a dit... »

Robert Pandraud estime, au demeurant, que « les manifestations des étudiants ont été parfaitement maîtrisées » par la police. Y compris celle du samedi soir 6 décembre qui vit le quartier Latin livré aux casseurs : « C'est vrai, nous avons mis du temps à intervenir, mais nous avons attendu que les badauds se dispersent car les touristes courent moins vite que les casseurs. Et puis je ne tenais pas à ce qu'il y ait des morts. Après tout, les virines, ça se remplace, pas les crânes ; et les assurances, ça existe aussi... Si c'était à refaire, je recommencerais. »

C'est l'évidence, le ministre chargé de la sécurité en fait trop. Le portrait est faussé dès le départ. Biaisé par l'outrance. Robert Pandraud se livre comme s'il voulait donner des gages par delà ces confidences. Rassurer quelqu'un ? Charles Pasqua ? Jacques Chirac ?

Il est vrai qu'une mauvaise rumeur gonflait ces dernières semaines, à l'intérieur même de la majorité. Les deux têtes de la place Beauvau s'entendraient encore moins bien qu'on ne le dit, surtout depuis l'« affaire » Chaliier. A tel point que certains conseillers du premier ministre vont jusqu'à attribuer à l'entourage du ministre chargé de la sécurité la responsabilité de fuites préjudiciables au ministre de l'Intérieur...

Pour la première fois de sa carrière, sa discrétion, son goût du secret, sa trop parfaite connaissance de la police, jouent peut-être un mauvais tour à l'éminence grise de la place Beauvau.

(Lire pages 10 et 11.)

Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

Cinéma
Rencontre avec Martin Scorsese et Richard Price.

Théâtre
Deux créations à Nanterre.

Architecture
Le chantier du futur ministère des finances: le jeu des chaises musicales.

Lutherie
Percée électronique à la Foire de Francfort: l'ère des pianos-robots.

Pages 17 à 19

LE 6 MARS A "APOSTROPHES"
"Un livre exceptionnel"
"Un livre explosif et passionnant"

Charles Villeneuve Jean-Pierre Pèret
Histoire secrète du TERRORISME
Les juges de l'impossible
PLON

Débats

Médias

Que de bruit — et de fureur, parfois — dans le paysage audiovisuel français ! Guy Béart a troqué sa guitare contre la machine à écrire pour accompagner, dans une sorte de sottie venge-

resse, cette ronde des chaînes. Jack Ralite, sur un registre plus sérieux, vitupère les décisions prises, ou à prendre, qui vont porter selon lui des coups décisifs à la diffusion de la culture.

Bienvenue à l'Etat de Télévision !

par GUY BÉART

Depuis des années, il n'y a plus une Télévision d'Etat, mais un Etat de Télévision.

La vitrine dirige le magasin.

Comme la France fabrique des produits (dont la télévision), et que ses produits (dont la télévision) sont publicisés par la télévision, comme la France est constituée de clients, et que ses clients se regardent acheter à la télévision, comme la France travaille, et que ses travailleurs se regardent travailler à la télévision, comme la France comporte des chômeurs, et que ses chômeurs se regardent chômer à la télévision, la télévision devient, à elle toute seule, un univers qui est la France [entière] : la France qui se regarde travailler, se regarde acheter, se regarde aimer, se chamailler, vivre et mourir, se regarde se regarder.

Dans ces conditions, la grande solution pour la France est très simple : les présidents de Télévision devraient coopter l'un des leurs pour en faire notre président de la République.

Le collège électoral étant ainsi réduit, cela économiserait à la France, temps, argent, divisions, tourments et tourbillons actuels qui précèdent les grands combats de l'élection présidentielle de 1988... menée par la télévision.

Le président de la République-Télévision serait statutairement élu pour trois ans renouvelables, ce qui économiserait aussi le référendum pour la réduction du mandat présidentiel.

Un tel président aurait à cœur de réduire le chômage et, lui, réussirait à le faire : tout le monde travaillerait à la télévision.

Car tout le monde, du bistrot de Brive-la-Gaillarde au chef d'entreprise de Neuilly, veut passer à la télévision. Avoir cinq chaînes de télévision nationales, sans compter les régionales, les câblées, les cryptées, les circuits d'entreprises, les satellites, etc. me paraît désirable. Il est encore plus aisé d'aller directement vers mettons pour être raisonnable dix mille chaînes de télévision diverses.

Vous me direz qu'il y aurait quand même une exception : les seuls qui ne pourraient travailler à la télévision seraient les malades, dans les hôpitaux ou ailleurs, qui sont remboursés par la Sécurité sociale. Eh bien, non ! Ils serviraient de figurants dans des émissions de reportage à la télévision, qui, de tout temps, a beaucoup regardé les malades,

lesquels le regardent aussi beaucoup.

Ainsi, notre président de la République-Télévision pourra lui, et lui seul, après avoir vaincu le chômage, annuler d'un coup le déficit de la Sécurité sociale.

J'ai parlé des travailleurs, des chômeurs, mais les jeunes, me direz-vous. Les jeunes, où est le problème ? En un temps proche, ils ont acquis le droit de vote à dix-huit ans. C'est une mesure antédiluvienne, d'avant le déluge des images de télévision.

Comme les jeunes regardent beaucoup la télévision, qu'ils sont littéralement des « bêtes de télévision », émetteurs, rayonnants à l'image et au son, ils font d'office partie intégrante, décisionnelle, majeure, de la France-Télévision. Dès l'âge de deux ans. Qui dit mieux ? Car la télévision est culture : les jeunes s'informent, s'ouvrent au monde, apprennent la solidarité, progressent, étudient à la télévision. L'école, c'est la télévision, les professeurs étant des hommes de télévision, et les élèves, des élèves et des acteurs de télévision.

Voici résolus, les soucis que des esprits trop dogmatiques se créent au sujet des étudiants, des instituteurs et de l'école en général.

Aucun système ne saurait être parfait et, de nos jours, quand ça ne va pas, la meilleure façon de se faire entendre c'est de se faire voir.

Pour les mécontents qui existent et existeront toujours, il sera aisé, que dieu, fonctionnel, recommandé, d'aller manifester dans les rues.

Une manifestation ? Quelle merveilleuse émission en direct ! Aucune manifestation ne sera désormais interdite. Au contraire.

« Droit de réponse » est trop statique, conservatrice, et l'on comprend pourquoi tellement de gens veulent faire intrusion sur son plateau : c'est pour la révoquer.

Et les forces de l'ordre, les « flics » comme on dit, que feraient-ils dans une manifestation ? Ils y seraient aussi à l'aise que les manifestants et opéreraient avec la violence télévisuelle nécessaire pour le bien télévisuel de tous.

Nous n'aurons plus besoin d'acheter ces séries américaines à bas prix, où des policiers brandissent à tout bout de champ leur magnin sous le nez des gens. Nous les aurons en direct et à l'œil.

Les gangsters aussi, bien sûr. Au lieu de dépenser des millions à réaliser des téléfilms sur les casses, les meurtres et les prises d'otages, quel beau spectacle que la vérité même télévisée !

Et la crise de la presse écrite ? Il n'y aurait plus que des quotidiens de télévision et des magazines de télévision.

Et la crise du disque français ? Balayée par les vidéo-céps français.

Et la politique contractuelle ? Des contrats de télévision pour tous !

Et les montants compensatoires ? Compensés par des échanges [révisés].

Et le déficit du commerce extérieur ? Résorbé par l'expansion extérieure, irrésistible dans le monde, d'une France-Télévision.

Et l'envasement des papiers et de la bureaucratie ? Annihilé par l'envasement des images.

La simplification et la réduction des impôts ? Tous les impôts, je dis bien tous, remplacés par trois impôts indirects : les redevances télévisées, les abonnements cryptés et les péages horaires des télévisions câblées.

Et la crise de la justice ? Toutes les audiences seront télévisées, ce qui amènera la transparence absolue. Aux assises populaires statistiques, les jurés télé-spectateurs jugeront par téléphone, par minitel ou à l'applaudimètre.

Et la crise des prisons ? Les prisons sont des studios de télévision idéaux, dont personne, le réalisateur, les techniciens, les participants, ne peut et ne doit s'échapper.

Et mon cul sur la commode ? Télévisé, il trouve une expression, un sens, un destin.

Toute catastrophe naturelle sera naturellement bénéfique comme phénomène de télévision de premier ordre.

Toute solidarité à l'égard des victimes, source de bénéfices... et de grandes émissions.

Plus de préoccupation d'éthique ou de morale.

Les malheurs sont intégrés au système.

Et Dieu ? Je me souviens qu'enfant l'on me répétait : Dieu entend tout, Dieu voit tout. Mais Dieu, c'est donc la télévision ! Nous aurons enfin le premier Etat théocratique et démocratique moderne, sans séparation de l'Eglise de télévision et de l'Etat de Télévision.

Je ne sais pas si Dieu me suit dans mon raisonnement, mais il y viendra s'il n'y est déjà.

Vous vous demandez s'il n'existera pas, malgré tout des marginaux inventés qui s'isoleraient intégralement de la télévision. Je vous réponds : trouvez-m'en un, un seul, et ce sera du jour au lendemain une star de la télévision.

Conscient d'être soutenu par les télé-spectateurs, c'est-à-dire par vous tous, je demande en votre nom à l'Assemblée nationale et au Sénat de voter l'amendement instituant notre nouveau mode d'élection [du président de la République-télévision].

Vive la France ! Vive la Télévision ! Vive la France-Télévision !

COURRIER DES LECTEURS

Les droits de l'homme au colloque interreligieux de Cordoue

Participant au récent colloque interreligieux de Cordoue (le Monde du 17 février), le Père Michel Lelong nous envoie une mise au point.

Dans l'article, d'ailleurs fort intéressant, qu'il a consacré à la Rencontre abrahamique de Cordoue, Henri Tineo écrit que, au cours de ce colloque, « la question des droits

de l'homme, y compris celle des minorités religieuses, a été presque complètement occultée ».

Or, dans un texte final, il est écrit : « Les participants au colloque de Cordoue invitent les responsables et porte-parole de leurs communautés respectives à se rencontrer et à se concerter pour s'efforcer de promouvoir ensemble, et avec tous, le respect des droits de l'homme et du droit des peuples à disposer d'eux-mêmes. Ils demandent aux responsables politiques et religieux de respecter la liberté religieuse des minorités et des immigrés, dans tous les pays. »



LA NAISSANCE DE L'IDENTITÉ SEXUELLE

Par H. Roiphe et E. Galenson

Dans une étude approfondie portant sur plus de soixante-dix cas, les Docteurs Roiphe et Galenson montrent que l'enfant acquiert un début de sens de son identité sexuelle vers la fin de la deuxième année.

Collection « Le fil rouge » dirigée par J. de Ajuriaguerra R. Diatkine et S. Lebovici. 272 pages - 145 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Le marais ou le bocage ?

Pour des rapports nouveaux avec les usagers et les professionnels afin d'échapper à l'argent et au pouvoir

par JACK RALITE (*)

NOUS assistons ces jours-ci à l'indigne adjudication des chaînes Une, 5 et 6, dont on nous raconte par le menu, quotidiennement, qui rêve de s'emparer et s'empara de celle-ci ou de celle autre, par quels moyens, et à quel prix de braderie. Jamais dans ce pays le règne de l'argent n'avait osé s'étaler si hautement. TF1, entièrement payée par la redevance - TF1 à 40 % d'audience, - est vendue à moitié prix par le subterfuge d'un actionariat dit populaire mais se préparant, d'autant que n'est une véritable « berlusconisation » de l'audiovisuel national. Sans doute comprend-on mieux ainsi combien les images et leurs industries deviennent l'affaire des grandes affaires, notamment financières, pourquoi la notion de « mieux-disant culturel » est pulvérisée et comment les ententes financière-politiques mettent la CNCL déjà au coin. Mais en même temps sont occultées de vraies et capitales questions.

En effet, nous sommes confrontés à la mise en place débridée d'un vaste système de distribution d'images et de réseaux de communication à dimension européenne, où circuleront encore plus facilement les sous-produits américains et, dans leur foulée mais minoritairement, leurs décalcomanies européennes, voire, encore plus faiblement, leurs copies nationales.

C'est ce processus que deux décisions gouvernementales récentes, le cahier des charges de TF1 privatisée et le stop au câblage de notre pays, s'acharment à réaliser.

Voyons le cahier des charges de TF1 privatisée :

1) Si TF1 publique fait 430 heures de créations originales françaises, TF1 privatisée n'en fera que 250.

2) Si TF1 publique a la redevance et de la publicité hors émission, limitée, certains produits en étant exclus, TF1 privatisée n'aura plus de redevance, augmentera la publicité jusqu'à 15 minutes par heure, l'étendra à d'autres produits et mutilera les

films et téléfilms en les décomptant.

3) Si le budget de TF1 publique avait une obligation concernant la production nationale, TF1 privatisée en sera libérée.

4) Si TF1 publique avait une tradition de fabrication de minutes utiles d'émission par jour, TF1 privatisée sera totalement flexible.

On voit l'ampleur des coups qui se préparent, d'autant que n'est pas définie la création originale française et que ce concept peut « rouler » pour n'importe quoi. D'ailleurs, au symposium Culture et télévision du 14 octobre dernier organisé par Encyclopaedia Universalis, M. Philippe Ramond, du groupe Hersant, expliqua : « La culture est un produit d'appel. Le marketing doit aider à vendre ce produit qui doit résulter de six ingrédients : distraction, spectacle, information, événement, service et interactivité dans la mesure du possible. » Il a opposé les « vitamines culturelles » à la « culture cultivée ».

C'est une autre manière de dire ce qu'en février 1986 le Dr Freccero, conseiller en programmes de M. Berlusconi, déclarait à Télérama : « Surtout, jamais de produits trop élevés, le public est inculte. Jamais de produits trop bas non plus, pour ne pas offenser la pudeur commune. Jamais de nouveautés : c'est une expérience trop risquée. »

Un non à la Beckett

C'est à ces deux processus, la privatisation de l'audiovisuel engagée dès 1985 avec la cinquième chaîne et l'abandon du câblage dont le plan de 1982 fut ralenti en 1984, qu'il faut dire non. Un non à la Beckett d'autant plus résolu qu'il correspond à une grande aspiration à une construction que silhouetteront quatre mots ou expressions : « production-création », « pluralisme », « maîtrise nationale », « coopération ».

Oui, production nationale d'images et de réseaux de télécommunications. Cela implique que TF1 ait obligation d'au moins 25 % de son budget pour cette production, et que la DGT respecte et étende ses commandes de fibre optique à l'industrie française.

Oui, pluralisme dans les programmes, les formes, l'information, les techniques, les gestions, pluralisme prenant en compte les régions et l'ensemble du peuple.

Oui, maîtrise nationale des démarches et processus. C'est la mise au jour d'une responsabilité publique et nationale en matière d'images et de télécommunications.

(*) Ancien ministre, maire d'Aubervilliers (PC).

Oui, coopération. L'attachement au pays implique des amitiés respectueuses, productives, efficaces, avec les autres nations, notamment européennes.

Les 7 et 8 juin 1985, les rencontres d'Aubervilliers. Cinq villes pour le câble avaient dit la nécessité d'un câblage réseau en étoile en fibre optique couvrant à 100 % la population dans le cadre du RNIS. Le 4 décembre 1985, le rassemblement d'artistes à la Mutualité à Paris avait dit le besoin d'une alternative française aux défilés de l'audiovisuel. Le 7 juin 1986, à Aubervilliers, les rencontres Pour une télévision moderne et fibre mettaient au jour la notion de responsabilité publique et nationale en matière d'images et de communication valant pour les secteurs public et privé.

Aujourd'hui, avec ces « livrets d'épargne d'idées », il est possible d'aller plus loin, et tout de suite. Pour échapper à l'instrumentation par l'argent ou par le pouvoir, l'audiovisuel comme les communications ne peuvent trouver de liberté qu'en construisant des rapports nouveaux avec la collectivité, les télé-spectateurs, les usagers et les professionnels. Il est possible de marquer des points. Ainsi, le récent succès de la société des auteurs contre Canal Plus. La chaîne à péage voulait ignorer les auteurs et considérait l'œuvre comme une marchandise, droits d'auteur compris. Les tribunaux sont restés heureusement fidèles à Beaumarais.

Henri Michaux déclarait : « Par-dessus les marais, les oiseaux ne chantent pas à gorge déployée. Mâts dans le bocage, quel ramage ! » Les dernières rencontres d'Aubervilliers sur l'audiovisuel, qui auront lieu le samedi 7 mars, à 14 heures, travailleront à un vrai bocage de l'audiovisuel et des communications françaises (1).

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

ماذا من ألاحظ



*Sauf BMW 518

ABS en série. Il ya des options que BMW préfère imposer.

Lorsqu'une voiture atteint avec la plus grande facilité les 200 km/h, la tenue de route et la sécurité du conducteur et de ses passagers touchent à l'essentiel. Aujourd'hui, avec le système ABS (antiblocage des roues) monté en série, les BMW 520i, 528i, 535i, 524d et 524td permettent à qui les conduit de faire face en toutes

circonstances aux plus surprenants aléas de la route. Désormais, au volant de ces cinq modèles de la série 5 BMW, il vous est possible

et même conseillé de freiner à fond à très grande vitesse. En laissant au système électronique le soin de réguler la pression de freinage sur chacune des roues de votre voiture. Le refus de priorité, la fausse manœuvre en rase campagne d'un autre véhicule, sur l'auto-route le changement de voie brusque de la voiture qui vous précède, le nid de poule ou l'enfant qui traverse, autant d'obstacles de la dernière seconde qui, facilement évités par un système de freinage classique jusqu'à 40 km/h, le deviennent même à des vitesses supérieures et dans les conditions d'adhérence les plus difficiles.

Résultat : partout, sur toutes les routes, par tous les temps, vous profitez pleinement de la formidable réserve de puissance que vous procure le moteur BMW 6 cylindres en ligne et son dispositif d'injection électronique L-Jetronic. Et c'est la même tranquillité, la même aisance, le même confort de conduite qui vous accompagnent, que

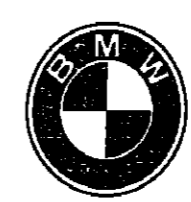
l'itinéraire emprunté vous soit connu ou non, de la plus petite route montagneuse de vos vacances au chemin qui vous conduit chaque jour à votre lieu de travail.

Car il est bien plus agréable de savoir que la vitesse maximum que l'on peut atteindre est de 212 km/h ou que l'on peut couvrir le kilomètre départ arrêté en exactement 29,8 secondes, lorsque l'on sait aussi qu'en toute situation, la force de freinage dont on dispose est toujours supérieure à celle de l'accélération. Pour finir de s'en persuader, on pourrait encore dire que toutes les BMW de la série 5 ont un train avant exclusif à double articulation des pivots de fusée qui leur permettent une tenue de cap exceptionnelle au freinage.

S'offrir une BMW de la série 5, c'est accéder définitivement, pour des centaines de milliers de kilomètres, à un exceptionnel niveau de sécurité.

MOTUL partenaire de BMW.

BMW SÉRIE 5	520i	524td	528i
Moteur	6 cyl./2 l inj.	6 cyl./2,4 l Diesel	6 cyl./2,8 l inj.
Puissance (ch)/couple	129/174 Nm	115/210 Nm	184/240 Nm
Consommation 90/120/ville	6,4/8,3/11,8 l	5,2/7/9 l	7/9/14,7 l
Vitesse maximum	190 km/h	180 km/h	215 km/h
Accélération de 0 à 100	11,4 s	12,9 s	8,4 s
En série	ABS	ABS	ABS



LE PLAISIR DE CONDUIRE.

SOLIT 280 DUPUY PATEL

Lesis de retard

ulin

[Faded vertical text, likely a sidebar or part of another advertisement]

le conseil de l'expert

le initia

DIRECT

ONDE

CHINE

Politique

Du simple particulier à la volonté générale

Variations sur le rôle du Conseil constitutionnel

La Constitution n'est pas qu'un texte, ou, si l'on veut, une « partition ». La Loi fondamentale est aussi, et surtout, son interprétation, au sens musical, et donc créateur, du terme. Pierre Avril, professeur à l'université de Paris-X Nanterre, qui introduit par cette comparaison sa contribution au dossier consacré par le *Débat* à la Constitution et à l'institution chargée au premier chef d'en assurer le respect, le Conseil constitutionnel, nous livre du même coup la clé de bien des publications consacrées au même moment au même sujet.

Variations riches et nombreuses dans le *Débat*, variations encore (quelques fois par les mêmes auteurs) dans les deux derniers numéros de la revue *Commentaire* : la matière ne manque pas. La plupart des universitaires spécialistes et

quelques politiciens font entendre leur voix dans ce concert.

Au nombre des discordances et points de vue variés constamment exprimés un peu partout sur les textes constitutionnels du Palais-Royal ou sur l'« avenir » de la Constitution, on relève un vaste échange sur l'hypothèse de recours — impossibles pour le moment — de justiciables à qui il serait permis d'invoquer devant les tribunaux ordinaires l'exception d'inconstitutionnalité.

Pour Maurice Duverger, par exemple (dans le *Débat*), « cette ouverture de l'Etat de droit aux citoyens ne ferait qu'alligner la démocratie française sur les démocraties allemande, italienne, espagnole, grecque, portugaise : c'est-à-dire sur toutes celles dotées de Constitutions postérieures à la seconde guerre mondiale qui se sont

engagées dans la voie ouverte aux Etats-Unis voici plus d'un siècle et demi ».

Mais la voie américaine n'est-elle pas, compte tenu de réalités juridiques et politiques fondamentalement différentes, une voie de garage pour qui croirait pouvoir emprunter à la légère ? Toujours est-il, souligne encore Maurice Duverger (dans *Commentaire*, cette fois), que ses quatorze juristes consultés par cette publication, huit repoussent cette idée, alors que quatre s'y rallient et que deux, plutôt favorables en apparence, ne prennent pas position.

Toujours est-il, d'autre part, qu'en dépit de timides tentatives esquissées ici ou là et sans suite par tel tribunal cette évolution, qu'appelle aussi de ses vœux dans le *Débat* Laurent Cohen-Tamgi, avocat dans un cabinet international et auteur du *Droit sans l'Etat*, ne paraît pas imminente. Ne serait-ce que parce que le statut qui sera sans doute la résultante la plus probable des forces politiques contraires qui s'affrontent presque en permanence, de plus ou moins bonne foi, à propos du Conseil constitutionnel.

Du « simple particulier » à... la volonté générale : sur ce sujet, il est un autre thème d'interrogation constante et de polémique intermittente : le Conseil constitutionnel est-il collégiate ou extérieur au processus législatif ?

Il est collégiate, répond sans hésitation dans le *Débat* Michel Troper (université de Paris-X Nanterre). Dans la *Revue de science administrative de la Méditerranée occidentale*, que publie l'institut régional d'administration de Bastia, on trouvera aussi, sous la plume de Dominique Rousseau, professeur à l'université de Montpellier-1, une affirmation identique et une démonstration étendue jusqu'à l'extrême puisque, pour cet auteur, le Conseil constitutionnel participe, indirectement ou directement, « à la confection du contenu même des lois ».

De là à penser, comme Dominique Rousseau, que le Conseil constitutionnel a « le pouvoir d'imposer aux lois leur contenu, d'imposer au Parlement sa pensée législative », il n'y a qu'un pas. Pour le franchir, pour établir que « la loi, désormais,

ne tire plus sa souveraineté du Parlement », Dominique Rousseau invoque une affirmation du Conseil constitutionnel (décision du 23 août 1985) selon laquelle « la loi votée n'exprime la volonté générale que dans le respect de la Constitution ».

S'appuyant sur la même phrase, un membre éminent du Conseil constitutionnel, Georges Vedel, qui a pris pour rédiger l'avant-propos de la réédition récente d'un ouvrage du juriste Charles Eisenmann sa plume de doyen honoraire de la faculté de droit et des sciences économiques de Paris — obligation de réserve oblige — réplique à la présentation « naïve ou savante » du contrôle de constitutionnalité « comme aboutissant à faire prévaloir la volonté du juge contre la volonté générale et, à la limite, comme faisant échec à la démocratie ». « En réalité, écrit Georges Vedel, la représentation nationale exprime bien la volonté générale, mais seulement dans les conditions prévues par la Constitution et dans les matières dévolues par celle-ci au législateur. Hors de ces limites, la volonté générale ne peut s'exprimer que dans une procédure de révision constitutionnelle qui est précisément agencée pour que, sur des points fondamentaux, l'assentiment démocratique soit indiscutable ».

Aventures et mésaventures de la volonté générale : tel n'est-il pas, finalement, le titre caché des variations que brodent en permanence instrumentalistes, critiques et spectateurs de la partition constitutionnelle ?

MICHEL KAJMAN.

* *Le Débat*, janvier-mars 1987, numéro 43, 192 pages, 68 francs, Gallimard.

Commentaire, numéro 35 (automne 1986) et 36 (hiver 1986-1987), respectivement 207 et 237 pages, 70 et 80 francs, Julliard.

Revue de science administrative de la Méditerranée occidentale, quatrième trimestre 1986, premier trimestre 1987, numéros 16 et 17, 152 pages, 130 francs, quai des Martyrs-de-la-Libération, 20200 Bastia.

La justice constitutionnelle et la Haute Cour constitutionnelle d'Autriche, par Charles Eisenmann. Préface de Hans Kelsen à l'édition de 1928. Avant-propos de Georges Vedel à la réédition de 1986. Economica-Presses universitaires d'Aix-Marseille, 383 pages, 200 francs.

Leurs ennemies les bêtes

SAINT-BRIEUC de notre correspondant

Une urne vide, des tables sans bulletins de vote, des électeurs absents : à Squiffiac (Côtes-du-Nord), le premier tour des élections municipales, le dimanche 1^{er} mars, s'est soldé par un taux d'abstentions de 100 %, en raison du conflit qui oppose les élus locaux à l'administration à propos de l'implantation sur le territoire de la commune d'un chenil-refuge de la Société protectrice des animaux (SPA).

En juillet 1985, la SPA des côtes d'Armor avait acheté un vaste terrain, à Squiffiac, pour y transférer son refuge de Prat, à une quinzaine de kilomètres de là, où son bail venait à expiration. En outre, la SPA, à un contrat de ramassage des animaux avec une certaine de communes dans cette partie du département, avait besoin de plus d'espace. Un comité de défense des riverains s'est élevé, aussitôt, contre les nuisances qui pourraient provenir du refuge. Un référendum est organisé, et 90 % des habitants consultés disent « non » au chenil. Le préfet

ordonne de surseoir aux travaux de construction du refuge.

Changement de préfet, changement d'attitude. En octobre dernier, la SPA est autorisée à reprendre ses travaux, mais le maire de Squiffiac invoque un non-respect du permis de construire et porte l'affaire devant le tribunal administratif, lequel, en janvier dernier, juge que le chenil, dont il rappelle l'utilité, n'est pas de nature à porter atteinte à l'environnement. Les avis des administrations concernées et l'étude d'impact vont dans le même sens.

Les travaux ayant repris, avec l'autorisation du préfet, le conseil municipal de Squiffiac estime son autorité bafouée, et les conseillers, majorité et opposition confondues, donnent leur démission. Ils appellent les électeurs à boycotter les élections qui doivent s'ensuire. Deux électeurs seulement sont venus au bureau de vote, tenu, dimanche, par le maire et des conseillers démissionnaires. Faute de candidats et, donc, de bulletins de vote, ils ont fait demi-tour.

JEAN VIDEAU.

Validation des élections sénatoriales en Guadeloupe

Le Conseil constitutionnel a examiné, le mardi 3 mars, et rejeté deux requêtes qui tendaient à l'annulation des élections sénatoriales du 28 septembre 1986 dans le département de la Guadeloupe. L'élection de MM. Henri Bangon (apparenté PC) et François Louisy (PS) était contestée par MM. Léopold Héline (RPR) et Léopold Edouard Deberlesaint (écologiste), deux candidats malchanceux à ces élections.

« Pour déplorable, constate le Conseil constitutionnel, qu'aient été les tentatives de pression faites auprès de certains électeurs des communes de l'île de Marie-Galante par la remise de dons en argent accompagnée de suggestions de vote, il résulte de l'instruction que cette manœuvre a été déjouée par l'intervention des autorités administratives et est restée sans incidence sur le déroulement et les résultats du vote ».

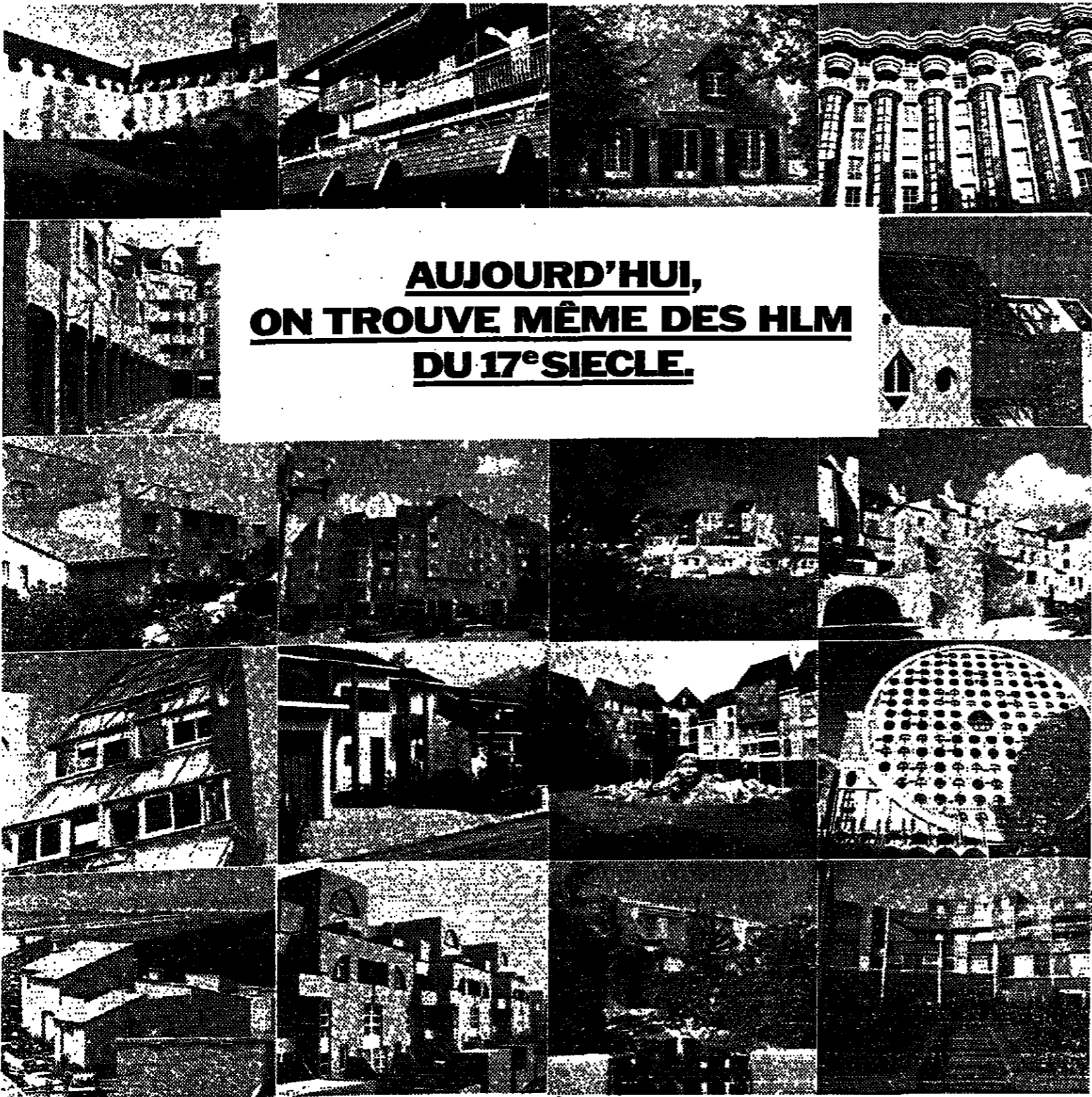
Cette remarque concerne les faits pour lesquels M. Nathaniel Etna, maire (divers droite) de la commune des Vieux-Habitants, coauteur (mais non signataire) de la requête

de M. Héline, lui aussi candidat de la majorité aux élections du 28 septembre 1986, a été inculpé le 15 décembre 1986 de « tentative d'obtention de suffrages par dons » (*Le Monde* du 20 décembre 1986).

Le Conseil constitutionnel a, d'autre part, considéré que la commission chargée de l'acheminement des documents électoraux avait à bon droit refusé de transmettre ceux de M. Deberlesaint, déposés hors délais et que les dimensions irrégulières des bulletins de vote portant les noms de MM. Bangon et Louisy n'étaient pas « de nature, eu égard aux mentions figurant sur ces bulletins, à créer une confusion auprès des électeurs ». Le Conseil estime, en conséquence, ces bulletins « ou (...) être à bon droit décomptés comme valables ».

Avec cette décision de rejet, le Conseil constitutionnel a achevé l'examen des six requêtes dont il avait été saisi après les élections sénatoriales du 28 septembre 1986.

M. K.



**AUJOURD'HUI,
ON TROUVE MÊME DES HLM
DU 17^e SIECLE.**

Quand on pense aux HLM, chacun a en tête des idées toutes faites, des préjugés.

Pourtant, regardez, toutes les photos présentées sur cette page sont des réalisations HLM. Quelques-unes parmi beaucoup d'autres qui auraient également mérité d'être vues. Car chaque année, les organismes d'HLM construisent pour les louer plus de 60 000 logements et achètent en centre-ville 7 000 appartements anciens pour les rénover et les mettre en location.

Depuis une bonne dizaine d'années, les réalisations HLM, ce sont des résidences bien intégrées dans leur environnement, des constructions prestigieuses signées des plus grands noms de l'architecture contemporaine, des maisons individuelles, de petits immeubles en ville.

On trouve même des bâtiments des siècles passés qui ont été transformés en logements.

Derrière tout cela, il y a l'expérience, le savoir-faire, le professionnalisme des bâtisseurs HLM qui ont construit plus de 3 000 000 de logements locatifs et qui ont tiré toutes les leçons du passé.

Les HLM aujourd'hui, c'est la diversité, le souci de l'environnement, les performances techniques, la qualité de l'architecture. Au Palmarès National de l'Habitat, 8 prix sur 10 ont été gagnés par les HLM.

De quoi faire reculer certains préjugés.

Hlm Aujourd'hui

O.B.P.E.C.T.F. H.M.E.U.

هنا من الأطل

Enquête

patron de la « Grande Maison »

par Georges Pompidou et affecté alors en qualité de conseiller auprès du gouvernement du Gabon. Histoire de suivre de près tous les dossiers africains. Il coopère également de façon très étroite avec la police du roi Hassan II du Maroc. Une coopération qui se poursuit aujourd'hui, officiellement consacrée à des questions purement techniques, ce qui n'exclut pas les « échanges » de services politiques.

« Que l'on dise qu'il est un trouble personnage, amoureux de la manipulation permanente, ou qu'on voit en lui un interlocuteur valable et intelligent, habile manœuvrier, le meilleur directeur général de la police, on peut lui reconnaître une chose au moins : il a toujours tenu son rang », écrivent les observateurs spécialisés (1).

Mais il convient surtout de reconnaître à Robert Pandraud l'exploit d'avoir accompli un tel parcours sans avoir jamais défrayé la chronique.

Pionnier de la cohabitation

Quand certains membres du milieu corse affirment avoir été sollicités pour prêter main-forte à la police contre le FLNC, Robert Pandraud ne se sentira pas visé. Aujourd'hui encore, il nie avoir préconisé ou simplement souhaité une pareille connivence: « J'ai des principes de prudence. Je n'ai jamais utilisé la mafia corse. Une fois qu'on entre dans un tel engagement, on ne sait jamais comment ça se termine... »

Sa réputation de « grand patron » de la police, lourd de mille secrets, est si bien établie, après ces trois années passées à la direction générale de la police nationale, que le successeur de Michel Poniatowski place Beauvan, le maire de Carnac, Christian Bonnet, préfère le tenir à distance.

« Bob » Pandraud — il a gagné ce diminutif — a alors cinquante ans. L'âge de Joseph Fouché sous l'Empire. Comme le célèbre duc d'Ortrante, qui servit Napoléon avec zèle d'abord, qu'il avait succédé à Robespierre, il va sans difficulté changer de maître politique. Non sans avoir préparé ses arrières en se faisant nommer d'abord en 1978 directeur général de l'administration de « son » ministère — faute d'avoir pu intégrer le Conseil d'Etat au tour extérieur, — puis, quelques jours avant l'installation de François Mitterrand à l'Élysée, au lendemain de la victoire de la gauche, en 1981, inspecteur général de l'administration.

S'il a clairement choisi son camp, surtout depuis que les socialistes envisagent de gouverner avec les communistes, il demeure toutefois « curieux de tout », et surtout de voir comment va s'y prendre le premier ministre socialiste de l'intérieur, Gaston Defferre. C'est ainsi que Robert Pandraud devient un pionnier de la cohabitation avant la lettre. Il demeure place Beauvan et ses premiers contacts avec le maire de Marseille sont courtois.

A l'écouter encore, on a l'impression qu'il serait peut-être resté au ministère si Gaston Defferre lui avait accordé un emploi à la mesure de ses capacités. Perspective vite bouchée: la seule mission qui lui fut alors confiée fut commandant d'étudier le régime des terres du littoral de la Grande courbe au flux de la mer. On lui proposa bien, ensuite, un poste de trésorier payeur général, mais il s'agissait d'un emploi de débutant. L'affront ainsi consommé, Robert Pandraud rejoignit en 1982 le « cabinet de résistance » mis en place par Jacques Chirac à l'Hôtel de Ville de Paris.

Fouché chiraquien

Dans ce nouvel emploi, le Fouché chiraquien va de nouveau échanger sur un double registre. Secrétaire général adjoint de la Ville de Paris, puis, à partir de 1983, directeur de cabinet de Jacques Chirac, il alterne l'administration et la politique en s'entourant de deux collaborateurs aussi discrets et polyvalents que lui, Daniel Natalfski, ancien membre du cabinet de Raymond Barre à l'Hôtel Matignon, et Michel Rousin, ancien directeur de cabinet de l'ancien chef du SDECE, Alexandre de Maréchal.

Les témoignages, une fois encore, sont concordants: de l'Hôtel de Ville de Paris, l'ombre

de Robert Pandraud continue de peser sur les rouages et le fonctionnement des services de la place Beauvan. Dans une interview retentissante parue dans le Monde du 14 septembre 1982, le secrétaire général de la Fédération autonome des syndicats de police, Bernard Deleplace, membre du Parti socialiste, affirme que l'ancien directeur général de la police « tire toujours les ficelles à la Grande Maison » grâce à « 80 % des cadres de la police qui lui doivent leur carrière ».

Mythe ou réalité? Fidèle, comme d'habitude, à sa méthode d'autoprotection, Robert Pandraud se montre évasif sur cette période. Il tient à minimiser, il se dément pas avoir gardé à l'Hôtel de Ville de fréquents rapports avec ses anciens collègues de la place Beauvan, « mais, s'ils venaient me voir, assure-t-il, c'était surtout pour boire l'apéro ou me demander des logements ou des emplois ». Il ne nie pas que certains dossiers arrivaient plus vite sur son bureau que sur celui de Gaston Defferre, « mais, si j'étais parfois mieux renseigné que lui, j'étais aussi moins sûr. C'est sans doute que chaque matin je lisais les journaux beaucoup plus tôt que lui... »

Il se défend, également, d'avoir inspiré les organisateurs de la manifestation policière du 3 juin 1983 dirigée contre le pouvoir socialiste. C'est donc pure coïncidence si cette manifestation

de celui de mener une vraie carrière parlementaire. Ah! quel plaisir d'aménager les terrains vagues entre Bobigny et Villepinte! « J'ai eu tout ce que je pouvais d'une carrière administrative et j'ai suffisamment servi pour ne plus avoir d'ambitions ministérielles. Je serais ravi de continuer à être député de la Seine-Saint-Denis... »

Avant d'être nommé ministre de la sécurité, Robert Pandraud s'est beaucoup investi, en effet, dans cet ancien fief de la banlieue « rouge ». Il n'avait d'ailleurs pas le choix, puisqu'il y était totalement inconnu. Eh! grâce à la proportionnelle, à une grosse campagne publicitaire, à des thèmes qui n'avaient rien à envier à ceux du Front national, et grâce aussi à un important appui financier des meilleurs patrons — évalué dans son entourage à plus de 5 millions de francs, — Robert Pandraud laisse à son épouse Ginette, qui partage sa vie depuis 1956, le soin de gérer, sur le terrain, ce placement électoral. C'est elle qui assume les ingrates tâches d'assistance sociale exigées de tout député lambda. Pour sa part, il n'assume que le strict minimum de ses obligations locales afin de ne pas perdre, au prochain scrutin législatif, le bénéfice de l'investissement.

En attendant, place Beauvan, le ministre de la sécurité, qu'il fait souhaité ou non, partage le même marigot que « Crocodile

« Mes rapports avec Charles sont cordiaux. Après un an de cohabitation, nous n'avons jamais été aussi près l'un de l'autre. »

« spontané » avait été soigneusement organisée par des policiers syndicalistes travaillant pour l'Hôtel de Ville de Paris. L'un de ces manifestants témoigne même, aujourd'hui, que dès le mois de novembre 1982, Robert Pandraud avait dissimulé le chef de file du Syndicat indépendant de la police nationale, Rémy Halbwax, d'organiser dans les rues de Paris, contre Gaston Defferre, une « manif » de policiers « en civil et képi ». Il précise que ce contestataire s'était entendu dire que le port du képi aurait suffi à attester l'acte de désobéissance.

En revanche, Robert Pandraud reconnaît volontiers le rôle qu'il a joué dans l'assistance apportée par le cabinet de Jacques Chirac aux adversaires des socialistes en Nouvelle-Calédonie: « Comme Pierre Joxe avait refusé de détacher des fonctionnaires auprès du gouvernement territorial légitime présidé par Dick Ukekwé, nous avons organisé une noria pour aider nos amis du RPCR... »

Rival potentiel

C'est au cours de cette « opération Calédonie française » que Robert Pandraud et Charles Pasqua travaillent pour la première fois pleinement de concert: le premier met en musique ce que le second orchestre au Sénat avant de se rendre lui-même sur le territoire pour y clamer que « la défense de Bastia commence à Nouméa ». Entre la partition de l'un et celle de l'autre, le partage est clair, la complémentarité évidente.

Mais c'est à cette même époque que prend sa source le trouble qui entoure aujourd'hui les relations réciproques de ces deux piliers de la Chiraquie. Car, lorsqu'il décide de faire le pas qui va le propulser dans l'arène politique, autour de laquelle il gravite avec condescendance depuis trente ans, ce pas vers l'union du suffrage universel, qu'il franchit le 16 mars 1986 en conduisant la liste du RPR aux élections législatives en Seine-Saint-Denis, Robert Pandraud se pose, ino facta, un rival potentiel de Charles Pasqua, auquel est dévolu, de longue date, en cas de défaite de la gauche, le portefeuille de ministre de l'intérieur.

Bien entendu, il se défend d'avoir jamais eu la prétention de convoiter les plumes de gogriard en chef du RPR. Le seul désir de Robert Pandraud n'est autre désormais — c'est juré —



« Bob et Charles », souriants, arrivant à l'hôtel Matignon pour un conseil de cabinet (avril 1986).

pièce de l'autre. Sans frapper ni prévenir.

Charles Pasqua et Robert Pandraud avaient pris aussi l'habitude d'imposer aux photographes leur double silhouette massive. On les a vus gagner ensemble, à pied, l'Élysée le jour du conseil des ministres, d'une même démarche chaloupée. On les a surnommés « Starsky et Hutch », « Smith et Wesson ». En vain.

Ces excursions ont été inefficaces. On n'empêche pas les rivalités de cabinets. On n'empêche pas les « usagers » de tenter de les exploiter. On ne peut séparer totalement la politique et la technique. On ne peut muscler toutes les rumeurs dans un milieu professionnel dont la vocation est souvent de les faire naître.

Sans doute la réalité est-elle plus nuancée que celle décrite avec sévérité par Bernard Deleplace: « Aujourd'hui, la situation de la police est plus catastrophique qu'à l'époque du bicéphalisme Defferre-Franceschi. J'avais demandé à M. Mitterrand de mettre fin à la mission de M. Franceschi parce que la police allait dans tous les sens: maintenant, c'est Pandraud qui fait les ravages les plus importants. C'est dramatique... »

La spectaculaire capture des dirigeants d'Action directe, résultat exemplaire de la coordination entre les différents services de police, est venue fort opportunément contredire cette impression, alimentée, quelques jours auparavant, par les polémiques intestines survenues à Marseille.

Il n'en demeure pas moins que le climat qui règne actuellement

au ministère de l'intérieur n'a rien d'idyllique. Sinon pourquoi s'interrogerait-on, à l'hôtel Matignon même, avec des frissons dans le dos, sur le fonctionnement du tandem de la place Beauvan? Intoxications? Campagne de déstabilisation?

Si c'est le cas, les coupables ne se situent pas à l'extérieur de la « Grande Maison ». Tel collaborateur du ministre de l'intérieur met en cause la responsabilité de tel adjoint du ministre de la sécurité dans les « fuites » visant à impliquer Charles Pasqua dans la délivrance du « vrai-faux » passeport accordé à Yves Chailier.

Tel conseiller du premier ministre, interrogé sur les rapports de Charles Pasqua avec les milieux corses des jeux apparus en toile de fond de la même « affaire », nous répond à brûle-pourpoint: « Et vous, avez-vous enquêté sur les liens de M. Pandraud avec ce milieu des jeux? »

Tel policier prétend même que, si l'on s'en donnait la peine, on retrouverait, derrière la dualité entre le ministre de l'intérieur et son compère chargé de la sécurité, au-delà de l'imbroglio Chailier, une resurgente d'une rivalité ancestrale entre deux clans corses spécialisés dans l'exploitation des cercles de jeux et des machines à sous. Revenant dans la conversation les noms des familles Franceschi et Andréani, qui défrayaient la chronique il y a quelques années. Pour couronner le tout, certaines personnes, généralement bien informées, soutiennent que Jacques Chirac sait à quoi s'en tenir sur la qualité de « son » couple de la place Beauvan depuis...

le 19 mars! C'est, en effet, à

l'entourage de Robert Pandraud que ces sources impitoyables aujourd'hui la responsabilité de la rumeur selon laquelle le président de la République, à l'époque, n'aurait pas voulu de Charles Pasqua au gouvernement...

On a beau être blindé, certaines piqûres agacent quand elles deviennent trop fréquentes. Victime de son peu de penchant pour la transparence — réflexe professionnel, — Robert Pandraud se trouve donc contraint de confirmer ce que dit l'attaché de presse de Charles Pasqua en présence des deux candides journalistes de passage: « Entre eux, il ne passerait pas une feuille de papier à cigarettes ». Il le répète sur tous les tons. Autoritaire: « Je veux casser ce genre de rumeurs! Affectueux: « Mes rapports avec Charles sont cordiaux. » Suave: « Après un an de cohabitation, nous n'avons jamais été aussi près l'un de l'autre dans nos analyses. Nous aboutissons aux mêmes résultats par des approches différentes... »

Tiens, voilà d'ailleurs Charles Pasqua qui vient encore de passer la tête par la porte entrebâillée. Pour la troisième fois en une heure. Personne ne pourra dire que ces deux-là ne sont pas complices! Robert Pandraud n'en finit pas de jurer de sa solidarité: « Nous sommes d'accord dans nos pensées et même nos arrières-pensées! » C'est tout dire, n'est-ce pas?

PHILIPPE BOGGIO et ALAIN ROLLAT

(1) P... comme police. d'Alain Hamon et Jean-Charles Marchand. Editions Alain Moreau.

JE VOYAGE COMME JE VEUX AVEC NOUVELLES FRONTIÈRES



LE VOL. PARIS NEW YORK ALLER RETOUR A PARTIR DE 1980 F 7 BD VOLTAIRE 75011 PARIS 42 73 10 64

NOUVELLES FRONTIÈRES

draud

Le Monde

IdE minitel

LES

MONDE

nouveau mensuel 5 mars



VIVA

pour ceux qui
ont les yeux en
face des trous

VIVA, un magazine
pour découvrir
les autres au travers
d'histoires en
couleurs.
VIVA, la chronique
de la France
qui bouge
racontée de
ville à ville,
21 éditions
régionales.



photo Bénédicte Dupin enaloms@montpellier.dailymail

هذا من الأصل

Soe
ESSAI
DIEU
Le
3818

أخبار من ألاف

Société

Poursuivi pour « provocation à l'avortement »

Le Planning familial obtient un non-lieu

La Confédération nationale du mouvement français du planning familial (1) s'inquiète pour son avenir... trentes pour cent de ses subventions ont été supprimées en 1986...

Les faits remontent à octobre 1985. Une jeune femme qui a dépassé le délai légal pour une IVG (en France dix semaines), mais déterminée à avorter, s'adresse à la permanence du Planning familial...

CHRISTIANE CHOMBEAU

(1) 4, square Saint-Irénée, 75011 Paris. Tél. : 48-07-29-10.

Algérie-France : nomination de médecins pour les couples binationaux. L'Algérie et la France ont nommé chacun un médecin...

Un service d'information nucléaire

L'atome sur minitel

Pour qu'une « information rapide, actualisée et facilement accessible au public » dans le domaine nucléaire soit disponible à tout un chacun...

M. Barzach et M. Madelin espèrent ainsi donner « plus de transparence » à l'information et éviter qu'une part du public « ne se réfugie, comme après l'accident de Tchernobyl, dans l'irrationnel ».

Prévoient acte de l'intention, même si le serveur, interrogé sur la centrale nucléaire de Belleville, affiche : « Centrale en construction, rien à signaler ».

ment pas, d'autant que ce problème a été récemment évoqué dans un « bulletin sur la sûreté des installations nucléaires ».

(1) Composer le 36-14, puis taper le code Magnum. D'autre part, depuis le 1^{er} décembre, un service permanent sur la radioprotection, dépendant du ministère de la Santé, peut être consulté de 15 heures à 18 heures par téléphone : (1) 39-76-78-18.

LUCIENNE ROBERT-BOULBES ESSAI SUR LA NATURE DE DIEU Des pensées philosophiques profondes sur la relation de l'homme avec Dieu, la raison, la science et la foi. Louis SIMONNEAUX Evêque de Versailles les clés du monde éditeurs

La météo en vidéo La Météorologie nationale est désormais en mesure de diffuser, chez les abonnés gros utilisateurs de prévisions météorologiques (services de l'air, grandes coopératives agricoles, sociétés de travaux publics, etc.) munis d'écrans vidéo spéciaux, des images régionales, nationales ou européennes en couleurs et animées du temps qu'il va faire, à échéance maximum de cinq jours.

Le Monde sur minitel TeleMarket achetez chez vous, hors de la cuisine. 36.15 TAPEZ LEMONDE

Education

Un assouplissement de la carte scolaire

La liberté de choix du collège sera étendue à soixante-dix-sept départements

Un nombre accru de parents pourront choisir entre plusieurs collèges pour l'inscription en sixième de leurs enfants à la rentrée prochaine. Le ministère de l'Éducation nationale s'apprete à publier une circulaire prévoyant la généralisation...

Un autre texte prévoit une procédure de modification des secteurs scolaires existants, dans la perspective d'une réorganisation plus complète étendue aux lycées.

M. Monory s'est toujours montré réticent à l'idée d'une « désaffectation sauvage » qui, en attisant brutalement la concurrence entre établissements, transformerait les moins prisés en ghettos...

Prudent, le ministre a donc adopté une ligne pragmatique.

En évitant de fixer un cadre national à cette opération, le ministre souhaite qu'elle s'adapte à des situations locales très diverses. La désaffectation n'a pas été imposée aux départements ruraux qui, pour la plupart, la rejettent.

D'autres secteurs ont été délimités où les parents pourront choisir entre deux et cinq collèges. Au total, quelque cinq cents collèges (sur sept mille deux cents) seront concernés à la rentrée prochaine.

De même, les procédures d'examen des demandes de dérogations, et en particulier les critères d'acceptation des dossiers, seront définis de manière déconcentrée sous la responsabilité des autorités académiques...

Conseils de classe après le 15 juin

Plusieurs retouches destinées à allonger la durée réelle de l'année scolaire sont opérées cette année. La session de juin 1987 du baccalauréat a été reculée d'une semaine (24, 25 et 26 juin)...

les classes qui ne sont pas des paliers d'orientation (sixième, quatrième, seconde et première).

CATASTROPHES

Victimes et dégâts après un séisme en Nouvelle-Calédonie. Un violent séisme de magnitude 6,5 s'est produit dans le nord-est de la Nouvelle-Calédonie le 2 mars à 14 h 15 heure locale (soit 4 h 15 heures françaises).

ESPACE

Un satellite franco-américain pour l'étude des océans

Le gouvernement français vient d'autoriser le Centre national d'études spatiales (CNES) à engager le programme franco-américain d'océanographie spatiale Topex-Poseidon.

Fin des écoles en breton

Les écoles en breton sont sur le point de mettre la clé sous la porte. Selon les responsables de l'association Diwan (Le germe), fondée il y a dix ans, l'intégration dans l'éducation nationale est remise en cause.

MÉDECINE

SIDA : l'OMS déconseille le dépistage aux frontières.

Après une réunion des représentants de douze pays, l'OMS conclut que le dépistage des antécédents du SIDA chez les voyageurs internationaux n'est pas susceptible de freiner l'extension de l'épidémie.

Pas de discrimination contre les malades atteints de SIDA.

La Cour suprême des États-Unis a décrété, mardi 3 mars, que la loi protégeant les handicapés contre toute discrimination en matière d'emploi s'applique également aux personnes atteintes de maladies contagieuses.

Spécial-bac sur minitel

SAINT-ÉTIENNE de notre correspondant

OCCLIPER le créneau télématique, telle est, depuis le démarrage de son vidéotex Astree en septembre 1985, la volonté de l'université de Saint-Etienne. Elle propose maintenant aux candidats bacheliers, qui désirent contrôler leurs connaissances, un questionnaire à choix multiples, accessible sur le réseau kiosque du minitel (36.15, code Astree).

PHILIPPE BERNARD.

An AMERICAN UNIVERSITY in PARIS DOYEN ET PROFESSEURS DE L'UNIVERSITE DE HARTFORD DETACHES A PARIS MBA Diplôme de Master in Business Administration L'Université de Hartford offre, à Paris, l'expérience unique de préparer un MBA 100% Américain, dans un environnement international (participants de plus de 20 nationalités pour la promotion 86-87).

Le Monde
EDUCATION

La Sorbonne, palais anachronique

Il y a cent ans, un jeune architecte inconnu, Henri-Paul Nenot, reconstruisait la Sorbonne. Un livre et une exposition retracent l'histoire de cette entreprise somptueuse et rapidement inadaptée.

TRENTE mille personnes pénétraient chaque jour dans l'un des monuments les plus illustres et les plus symboliques de la capitale : la Sorbonne. Les étudiants de quatre universités différentes y côtoient les fonctionnaires du rectorat de Paris, des groupes de visiteurs et les invités des manifestations culturelles qui se déroulent en ce palais. Pourtant, hormis les souvenirs épiques de mai 68, bien peu seraient capables de relater l'histoire du glorieux monument. Cette ignorance sera désormais sans excuse. Une exposition (1), étayée par les archives retrouvées naguère dans les caves, et l'édition d'un ouvrage collectif auquel vingt historiens ont participé (2) vont tout nous apprendre sur la reconstruction, il y a exactement cent ans, de cette maison sept fois séculaire.

C'était au temps où la III^e République naissante, celle de Jules Ferry et de Léon Gambetta, voulait célébrer dans la pierre l'alliance de la science laïque et de la patrie. Il s'agissait aussi de rattraper, par rapport aux universités prussiennes, le retard intellectuel et technique auquel on attribuait la défaite de 1870.

On décida de raser progressivement les vénérables bâtisses qui avaient abrité les « collègues » d'autan et même les nobles bâtiments édifiés par Richelieu. A leur

place, sur ces deux hectares sacrés dévalant vers la Seine, on souhaitait concentrer une véritable force de frappe, tout ce que la France comptait de plus brillant dans le domaine des lettres et des sciences. Et cela sans jamais arrêter les cours. Comble d'audace, on choisit, pour relever le défi, un jeune architecte quasi inconnu, nommé Henri-Paul Nenot.

Des dizaines de peintres et de sculpteurs

Il fallut vingt ans de préparation, puis de travaux (1881-1901), pour élever la nouvelle Sorbonne. Ce qui fut l'équivalent de nos « grands chantiers » d'aujourd'hui engloutit 22 millions de francs-or. Mais on ne lésina sur rien. Ni sur les matériaux, ni sur la décoration intérieure, ni sur le confort, ni même sur les exigences techniques des chers professeurs. Un exemple : les pierres du double escalier monumental qui conduit aux salons d'apparat ont été assemblées à sec, sans mortier ni crampon. Un chef-d'œuvre de précision. L'immense maison a été dotée d'un système de climatisation ultracompliqué, qui permettait de chauffer ou de rafraîchir, à volonté et séparément, chaque salle de cours et chaque laboratoire.

Il n'est pas un élément du mobilier, pas une travée d'amphithéâtre,

pas une poignée de porte qui n'aient été minutieusement dessinés et exécutés. Des dizaines de peintres et de sculpteurs furent mandés pour décorer le palais. Taillées dans le marbre ou peintes sur des toiles marouflées, leurs allégories attendrissantes, qui chantent les vertus du savoir républicain, s'étaient partout. Après l'Hôtel de Ville, la Sorbonne offre aujourd'hui le kaléidoscope le plus complet des styles du dix-neuvième finissant.

Mais l'architecte eut surtout à dépenser des trésors de diplomatie et d'ingéniosité pour installer les chaires scientifiques dans la partie sud du grand ensemble. Chaque professeur voulait montrer à ses élèves le *sec plus ultra* de l'époque. Il fallut loger une machine à vapeur, des chenils pour animaux d'expérience, des serres, des appareils électriques. Les physiologistes exigèrent une asepsie rigoureuse, les chimistes des installations de sécurité pour la manipulation des toxiques. Les astronomes un observatoire à coupole, les physiciens une tour doublée d'un puits leur permettant d'étudier la chute des corps sur 60 mètres de hauteur.

Froid et pénombre

Amphithéâtres, salles de cours, laboratoires, bibliothèques, bureaux, appartements du recteur, salons de réception, Henri-Paul Nenot réussit à disposer ces éléments disparates autour de la splendide chapelle baroque qu'il n'était pas question de jeter à terre. Non seulement ce tour de force ne lui valut ni gloire ni fortune, mais son travail fut ensuite vertement critiqué. Pis, il fut rendu inutile par l'évolution des disciplines scientifiques. Trente-cinq ans après l'inauguration, les professeurs de

sciences émigrèrent avec armes et bagages vers d'autres locaux.

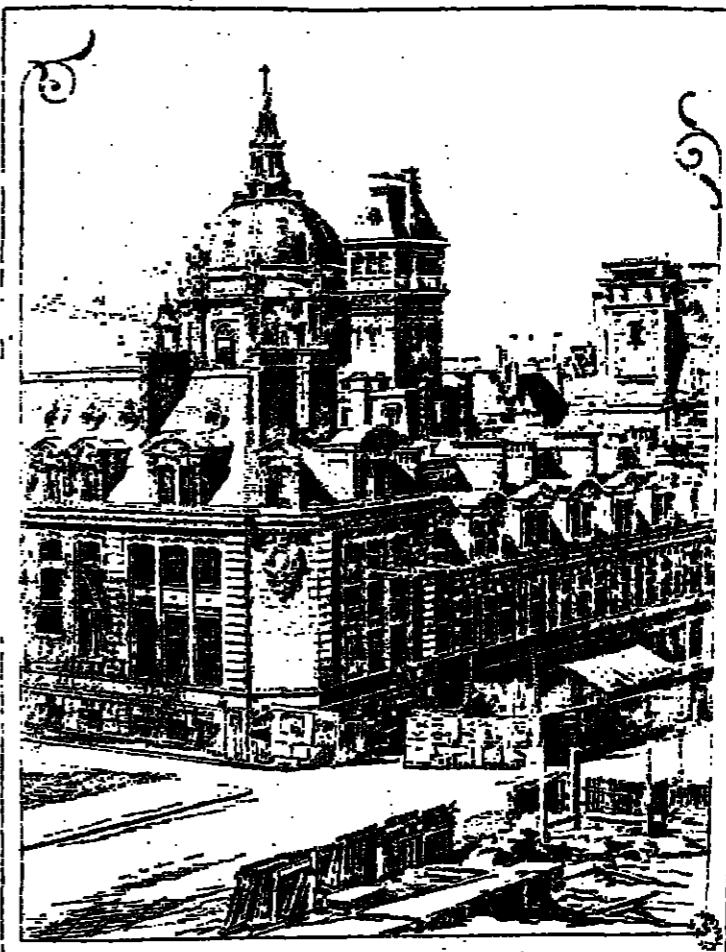
Dans les vieux amphis de la Sorbonne ne viennent aujourd'hui noircir leurs carnets de notes que des littéraires, des historiens et des sociologues. Un banc poussiéreux et une tablette de bois, quand elle existe, sont censés leur suffire. Mais dans certaines salles mal chauffées où règne la pénombre, les agrégatifs griffonnent encore sur leurs genoux comme au Moyen Âge. La moindre projection de diapositives est une entreprise hasardeuse. Quant aux bureaux des professeurs, ils ressemblent souvent à des placards. La bibliothèque, déjà insuffisante il y a un siècle, n'offre pas un siège de plus. Des onze cours qui garantissaient un excellent éclairage naturel à toutes les salles, trois seulement ont évité d'être envahies par des bâtiments plus ou moins provisoires. Bref, comme les statues des grands ancêtres et les fresques édifiantes, l'anguste palais accuse ses cent ans.

Certes, on vient de dépenser 40 millions de francs pour moderniser le chauffage, les ascenseurs et le téléphone. Mais l'essentiel des travaux est réservé aux pièces de réception qui font un peu figure de vitrine pompeuse et nostalgique. Trois siècles après Richelieu et cent ans après Jules Ferry, faut-il, une fois encore, reconstruire la Sorbonne ?

MARC-AMBROISE RENDU.

(1) « La construction de la nouvelle Sorbonne », exposition, du 5 mars au 20 avril, chapelle de la Sorbonne, place de la Sorbonne.

(2) *La Sorbonne et sa reconstruction*, sous la direction de Philippe Rivé, Edit. La Manufacture, 231 p., 250 F.



Mise en chantier en 1892

Vingt-huit architectes ont concouru pour la reconstruction de la Sorbonne. Le lauréat, Henri-Paul Nenot, vingt-sept ans, prix de Rome et ancien élève de l'École centrale, n'avait encore rien construit. Dès la proclamation du résultat, le jugement de l'architecte Antoine de Baudot, dans *Céleste civil*, est sévère : la clarté du plan, estime-t-il, n'est que feinte, « les services les plus importants sont sacrifiés ; le programme n'est pas suivi ».

DONNEZ-LUI
L'ASSURANCE
QUE SA VOCATION
GRANDIRA
AVEC LUI.

AGF

مكتبات الأمل

ماذا عن الأصل

Le Monde ARTS ET SPECTACLES

Rencontre avec Martin Scorsese et Richard Price

La couleur de l'argent, toute une histoire

Il y a vingt-cinq ans, Paul Newman, beau comme un Dieu, devient Eddie (Fast) Felson, traînant d'une salle de billard à l'autre dans le film de Robert Rossen, l'Arnaqueur, un classique. Dans The Color of Money, de Martin Scorsese, qui sort le 11 mars, l'acteur vieillit mais de plus en plus beau, possède une belle voiture blanche et vend du whisky. Il a une maîtresse barmaid. Le billard lui manque. Il s'en rend compte quand il croise un jeune surdoué, Tom Cruise, qui, comme il l'a fait naguère, traîne d'une salle de billard à l'autre, accompagné de sa girl friend. Une jeune fille sans timidité. Et c'est le match terrible, haletant, éternel entre l'homme au bord de la vieillesse et l'adolescent qui a toute la vie devant lui.

L'histoire du tournage est plus compliquée que celle du film. Elle a commencé il y a bien longtemps, plus de deux ans, chez Paul Newman, avec Martin Scorsese et le scénariste, Richard Price.

RICHARD et moi, dit Martin Scorsese, sommes arrivés en bleu-jeans et blazer noir, crévés par le décalage horaire. Paul nous a emmenés sur sa véranda, il faisait un soleil d'or, nous étions au bord de l'étouffement : Deux Nosferatu. Richard Price, le scénariste, enchaîne : « Marty était là avec son spray nasal, moi je fumais comme un pompier et toussais comme un malade. Les deux clowns new-yorkais avec Monsieur Hollywood Coppertone. On se serait cru dans un film de Jim Jarmush. » Scorsese reprend : « Et Paul a commencé à nous parler du plaisir sensuel qu'il éprouve à manger un melon sous la douche. Richard et moi, on se regardait en se disant : « Mais de quoi il nous parle, celui-là ? » Et en même temps, la situation était délicate : c'était quand même Paul Newman... »

Newman reconnaît que la publication du roman de Walter Tevis lui a remis Eddie Felson en mémoire. « Contrairement à un Buch Cassidy, Eddie Felson n'était pas terminé. Je me demandais ce qu'il pouvait être devenu. Le personnage m'était physiquement familier. » Scorsese l'interroge : « Qui est déjà sur le coup ? — Personne. Vous et moi. Nous avons déjà un scénario. J'ai des réserves dessus mais je vous l'envoie quand même. Lisez-le. »

Scorsese lit, en aime bien les trente premières pages, mais pas la suite. Trop de références à l'Arnaqueur, trop de flash-back. Le film ne se tient pas à lui tout seul. Il faut avoir vu le premier pour comprendre le deuxième.

chère : celle de la rédemption. Première réaction de Newman : « Hum, c'est intéressant. Explorez. » Richard Price commente : « Je pensais que ça voulait dire : on y va. J'étais naïf. Etre d'accord avec un angle ne signifie

Alors Richard allait refaire sa manche, jusqu'à ce que tout tombe en place. » Cinéaste et scénariste s'accordent pour reconnaître que la plupart des suggestions de Newman se sont avérées positives. C'est lui



Paul Newman dans The Color of Money.

pas qu'on s'engage. Ce n'était pas son truc et, de toute manière, à ce stade-là, il n'y avait pas de film. »

La-dessus, Richard Price entreprend de s'initier au billard. Il s'introduit dans le milieu des arnaqueurs de la 14^e rue, à New York, prend la route, hante les salles de billard d'Atlantic-City, du Kentucky, de Virginie, apprend le fonctionnement de l'arnaque de haut-vol. De temps à autre, il vient au rapport. Au bout du voyage : quatre-vingts pages tapées serré. Scorsese aime. Newman pas du tout. « Trop dur. »

Newman, poursuit Richard Price, n'aime pas jouer les maléfiques à la de Niro, les gens au cœur noir, au-delà de toute rédemption possible. S'il ne veut pas jouer, plus personne ne joue, il n'y a plus de partie. Il n'y a plus de film, au revoir, merci.

qui dit un jour : « Pourquoi le barman ne serait pas une femme ? — Bonne idée », et c'est devenu le personnage que joue Helen Shaver. De même, la couleur définitive du personnage de Carmen, la compagne de Tom Cruise (Mary Elizabeth Mastrantonio). « Nous avions déjà le jeune couple, raconte Scorsese. Paul les amenait sur la route, il y avait des problèmes de rapports entre lui et la fille. Et Paul, tout d'un coup, a lancé : « Et si c'était elle, l'arnaqueur ? Si c'était elle qui avait ce talent-là et pas lui ? » On a immédiatement embroyé là-dessus. »

Tout cela prend des mois, de la première rencontre en Californie en février jusqu'à novembre 1985, le trio se retrouve chez les Newman dans le Connecticut et, même si le problème de la fin

n'est pas résolu, on décide de s'embarquer dans l'aventure. Newman suggère Tom Cruise.

Paul Newman et Tom Cruise — belle affiche — l'affaire est dans le sac. « Croyez-moi, réplique Scorsese. Legend n'était pas encore sorti, Top Gun n'était pas encore tourné, nous ne savions pas quelle serait la popularité de Tom Cruise. Nous avons commencé à monter le film avec la Fox, puisqu'elle avait les droits de l'Arnaqueur, et Fox l'a rejeté. La Columbia aussi. Personne n'avait envie de le faire. » Si Disney, qui, à travers sa branche Touchstone, cherche à se donner une image adulte. Ironie du sort, les nouveaux patrons de la Disney s'appellent Jeff Katzenberg et Michael Eisner. C'est sous leur règne à la Paramount qu'a capoté la Dernière Tentation du Christ de Martin Scorsese. « Mais ce n'était pas entièrement de leur faute, précise ce dernier. Quoi qu'il en soit, ils se sont intéressés à The Color of Money. Mais ils voulaient un budget modéré. Finalement, Paul et moi avons mis un tiers de notre salaire en garantie de bonne fin. »

Survient alors l'épisode de Minnesota Fats, cet éléphant surprenant élegant qu'incarnerait Jackie Gleason dans l'Arnaqueur. « On a essayé de l'inclure, dit Scorsese, mais ça faisait pièce rapportée. » Jusqu'à la dernière minute, ce fut une valse hésitation. Il y avait aussi le problème des exigences financières de Jackie Gleason. « Je pouvais lui écrire une scène, qui lui aurait obtenu l'oscar sans problème, mais il pouvait demander la lune et il allait certainement la demander. La réaction a été : on n'a pas besoin de lui, il n'est pas essentiel à l'histoire. Je l'ai donc éjecté. »

Puis la date du tournage approchant, on se met en chasse des décors naturels, on fait le tour des salles de billard... Scorsese surprise : on ne voit partout que de gigantesques posters de Jackie Gleason dans le rôle de Minnesota Fats. Avec peut-être, de temps en temps, une petite photo de Newman dans un petit cadre. Panique dans le département marketing : comment peut-on faire ce film sans Minnesota Fats ? Sondage : on demande à l'importe qui le nom de deux personnages dans l'Arnaqueur. La réponse est tou-

jours la même : Minnesota Fats et Paul Newman. En urgence, Richard Price le réinjecte. « Mais en goutte à goutte, de manière que, s'ils changeaient tout encore une fois d'avis, on puisse l'enlever sans problème. » Un scénario est déposé à Jackie Gleason, qui le refuse, estimant qu'il n'était pas essentiel à l'histoire et qu'il n'avait pas grand-chose à faire. Adieu Minnesota Fats. C'est ça, le cinéma.

Le tournage commence à Chicago. Le grand tournant du personnage d'Eddie Felson : le moment où il se penche sur une boule de billard et y dévisage son reflet. « Ce n'était même pas dans le scénario, s'exclame Scorsese, et c'est le plan préféré de tous les joueurs de billard. Vous vous rendez compte du temps qu'ils passent à se regarder dans cette boule ? »

Question : comment résoudre le conflit ? « On ne le résout pas », dit Scorsese. « Comme dans la vie. » Certes, mais il faut bien trouver une fin au film : Eddie Felson supplie le gamin de lui accorder une partie, une vraie. Problème : qui va gagner ? « Ça m'est égal », dit Scorsese. Pour The Color of Money, je savais qu'Eddie allait la reprendre, cette queue de billard, je savais qu'il allait jouer à nouveau. Comment voulez-vous traiter ça ? En levant les bras en V au-dessus des marches de la place centrale de Philadelphie ? Et de préférence au ralenti ? Pour moi, la meilleure scène du film, c'est celle où le gamin arrive et donne à Felson les 40 000 dollars. « Tu vois, l'ai perdu exprès. Comme tu me l'as appris. Regardez la tête de Mary Elizabeth Mastrantonio à ce moment-là. Elle, elle a compris la gravité du désastre. Elle comprend qu'Eddie Felson avait besoin d'un vrai match, que c'était essentiel pour cet homme qui a cinquante-deux ans... Et le gamin arrive et lui balance à la figure : « J'ai triché, c'est pour ça que ça a marché. » C'est abominable. »

La question reste posée, Votre Honneur : qui gagne ? « Vous verrez bien », esquive Scorsese. « Et d'abord, que signifie exactement gagner ? »

HENRI BEHAR.

« Sleepwalk » un film de Sara Driver

Errance dans la nuit new-yorkaise

SUZANNE FLETCHER a un nez pointu et les yeux fatigués par les lettres vertes sur l'écran de son ordinateur. Elle est cliviste dans un dialogue, son jeune fils est nettement asé.

Elle a également une copine française (Ann Magnusson), qui vient sans cesse lui demander de l'argent. Mais pour l'heure elle doit, à la demande de deux personnages menaçants, un grand Noir et un petit Chinois, traduire un manuscrit très ancien, chinois, dont une jeune fille a volé la première page.

Ce n'est qu'un début, la suite est plus fantasmagorique encore. Sleepwalk, de Sara Driver, suit l'errance somnambulique d'une Alice égarée dans la nuit new-yorkaise, et ses rencontres mirobolantes ou terrifiantes, cherchant le ciel d'une énigme et recherchant son fils — enlevé par un type qui vole la voiture dans laquelle il s'était endormi et le cache dans une valise... Mais les péripéties sont impossibles à raconter, on n'y croirait pas.

Alors que tout semble parfaitement naturel à voir — y compris les enfants bizarres, le grand chien noir qui croise le chemin de Suzanne Fletcher, et les scènes étranges qui se présentent à ses yeux dans l'ascenseur dégingué tombé en panne à tous les étages... Il est vrai que l'histoire se passe à New-York, et impossible n'est pas new-yorkaise.

La ville est le personnage principal du film, qui en raconte en somme les confidences, les souvenirs, les rêves. Sara Driver y est née et la montre avec une tendresse lucide. Elle dit que New-York transmette les émotions, la compare à une cité médiévale, avec des grandes tours au milieu et à la périphérie, des petites maisons basses.

« Là où j'habite, dit-elle, il y a des enfants qui jouent, des familles, et, à quelques mètres, c'est un quartier d'ombre, de paumés, où plane une ambiance menaçante. De ma fenêtre, je vois ces deux mondes si différents, si proches. Le fantastique naît de ce mélange contradictoire. La plupart des gens bizarres qu'on voit dans le film, je les ai rencontrés réellement. »

Présenté au dernier Festival de Cannes, Sleepwalk, production indépendante new-yorkaise comme Nola Darling n'en fait qu'à sa tête, n'a pas bénéficié du succès du film de Spike Lee, qui a polarisé l'attention et est sorti dans tous les Etats-Unis avec un grand succès, tandis que Sara Driver attend que la reconnaissance européenne (en France, le prix Georges-Sadoul) lui amène celle des Etats-Unis.

C'est tellement cher de sortir un film, avec les copies et la publicité, que les firmes de distribution ne nous prennent que si elles sont sûres de faire trois millions de spectateurs, pas seulement à New-York bien entendu, ni dans les circuits des universités et des musées, mais dans les grandes villes : Chicago, Los Angeles...

« Hollywood nous regarde — nous avons les mêmes avocats. Hollywood est régi par eux. Si nous avons du succès, nous serons limités, pourquoi pas ? Parce que nous savons travailler et ne pas dépasser les budgets, on peut nous confier des réalisations — Spike Lee tourne pour la Columbia et il a vendu les droits de Nola Darling pour un feuilleton télévisé. »

La fille de Harry Belafonte jouera Nola. Le problème, c'est d'obtenir le contrôle de son travail du début jusqu'à la fin. C'est le plus compliqué, mais je pense que c'est possible. Je veux le croire. »

COLETTE GODARD.

Comédie Française

15 mars-15 avril en alternance

CORNELLE
POLYEUCTE
Mise en scène de Jorge LAVELLI
les 14, 17, 19, 23, 25, 29, 31 mars à 20 h 30
les 5, 7, 9, 10, 14 avril à 20 h 30
les 15, 29 mars et le 12 avril à 14 h 30.

SHAKESPEARE
LE SONGE D'UNE NUIT D'ÉTÉ
Mise en scène de Jorge LAVELLI
les 18, 21, 22 mars à 20 h 30.

LESAGE
TURCARET
Mise en scène d'Yves GASC
les 15, 20, 24, 25, 27, 29, 30 mars à 20 h 30
les 4, 6, 8, 11, 13 avril à 20 h 30
le 22 mars et le 15 avril à 14 h 30.

RACINE
ESTHER
Mise en scène de Françoise SEIGNER
les 1^{er}, 12, 15, 19, 22 avril à 20 h 30
le 5 avril à 14 h 30

LOCATION 40.15.00.15 (11 h à 18 h)
RENSEIGNEMENTS 40.15.00.00 (24 h sur 24)

"Tricentenaire" LULLY

En l'Église Notre-Dame des Victoires
Place des Petits Pères - 75002 Paris
CONCERT LULLY - Le Bourgeois Gentilhomme
à 15 h 30 le dimanche 22 mars 1987

BULLETIN DE RÉSERVATION

NOM _____

PRÉNOM _____

ADRESSE _____

TÉL. _____

souhaite réserver _____ places à
 120 F 70 F 48 F 40 F

pour la représentation de _____

date choisie _____ date de repli _____

souhaite réserver _____ places à 80 F
pour le concert LULLY.

Ci-joint un règlement de _____ F
et une ENVELOPPE TIMBRÉE.

Ce bulletin devra être adressé au moins
2 semaines à l'avance à COMÉDIE FRANÇAISE
Service de Location - BP 266 - 75021 PARIS
CEDEX 01

Comédie Française

UDE AG
EC VOUS

ماذا من الاصل

ARCHITECTURE

Le chantier du futur ministère des finances
Le jeu des chaises musicales

Le bâtiment de Paul Chemetov et Borja Huidobro continue d'avancer régulièrement. Mais la mauvaise volonté des fonctionnaires de la Rue de Rivoli, qui refusent pour la plupart de quitter le centre de Paris, risque de transformer ce puissant facteur de rééquilibrage de l'Est parisien en un scandale financier.

« RENDRE le Louvre au Louvre ». Un grand ministre va participer au redéploiement de l'Est parisien. Visiblement, les panneaux qui ornent le hall d'accueil du chantier de Bercy datent. On admire au rez-de-chaussée une grande maquette du futur bâtiment. A l'étage supérieur, un audiovisuel permet de le voir se refléter dans les vitres d'un TGV entrant en gare de Lyon. De la science-fiction? Peut-être. Certes, la construction sera menée à bien. Les travaux sont trop engagés pour qu'on puisse revenir en arrière. En 1986, arrêter les travaux aurait coûté 500 millions de francs. Trois fois

plus aujourd'hui: les marchés sont tous passés. Mais pour qui et pourquoi? Ministère? Lequel? Simple cité administrative? Pour qui? Des bureaux vendus au privé? A quel taux? Les bruits les plus contradictoires circulent. Rue de Rivoli même, on vous glisse dans l'oreille, à deux couloirs de distance, une information et son contraire. Personne ne semble vraiment se préoccuper d'un déménagement massif autant qu'imminent. Pourtant, officiellement, les architectes Paul Chemetov et Borja Huidobro sont formels, la destination de leur bâtiment n'a pas changé. Ils construisent toujours un ministère des finances.

Mais ce n'est un secret pour personne, le ministre d'Etat, M. Balladur, ne désire pas s'installer à proximité des anciens pionniers de Bercy. L'environnement est trop médiocre, le site trop éloigné de l'Élysée et de Matignon. Le départ hâtif de son prédécesseur, M. Bérégovoy, livrant son cabinet aux pioches des démolisseurs, l'a irrité. On avait voulu lui forcer la main? Il s'empressa de se réinstaller dans les anciens appartements du duc de Morny. En dépit des grèves qui

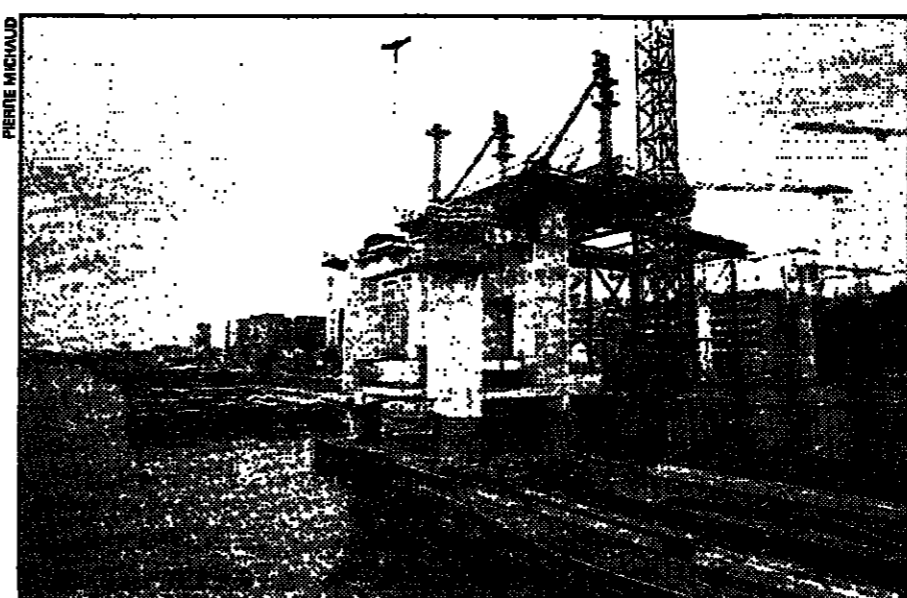
tournoient sous ses fenêtres et du grondement des machines qui cavrent jusque sous son bureau. Tout récemment, il vient de remettre à neuf les cuisines du ministère. Il n'est d'ailleurs pas le seul à vouloir rester rue de Rivoli.

Et pas seulement les fringantes promotions de l'ENA qui campent sous les lambris du Second Empire. Même si Paul Chemetov trouve honteux de « faire travailler des employés de l'Etat dans des anciennes salles de bains du dix-neuvième siècle », beaucoup d'entre eux ne s'y trouvent pas trop mal. Le syndicat FO, le plus puissant de la Rue de Rivoli, a publiquement fait connaître son hostilité au déménagement.

Le bâtiment d'Arretche, qui prolonge celui de Chemetov en direction de la gare de Lyon, a été construit grâce à un crédit-bail de huit ans de la Caisse des dépôts. Il est intégralement terminé depuis l'été, mais, alors que pas un seul fonctionnaire n'y a encore déposé le moindre buvard, on y refait le cloisonnement de fond en comble.

Pourtant lorsque, en 1983, le ministre accepta de s'ancrer sur les bords de la Seine, ses exigences furent à la hauteur du « sacrifice » qu'on lui demandait.

Le chantier de Paul Chemetov et Borja Huidobro.



Aucun des cinq mille futurs locataires ne travaillerait à moins de 5 mètres d'une façade. Des salles à manger spacieuses ont été prévues pour toutes les catégories de personnels. Ainsi que des salles de sport et de détente. Au centre du bâtiment, une agora de 160 mètres de long. Sous le bâtiment - 225 000 mètres carrés de bureaux - un parking de huit cents places est prévu. Une centrale d'énergie est en cours de montage. Un millier de logements ont été achetés à Marne-la-Vallée, directement reliée par la ligne A

du RER. Le ministère, entièrement informatisé, est bourré de fibres optiques, de circuits de courant faible et de téléphones. Tous les moyens de communication sont intégrés dans les plafonds. Y compris un système de chariots miniaturisés qui permet l'expédition et la réception de dossiers dans toutes les parties du ministère. L'aile des ministres conjugue la sophistication à tous les temps: abri anti-atomique, aire d'hélicoptère, salles de conférence, dont l'une de 600 places. De leurs bureaux, les ministres pourront admirer le chevet de Notre-Dame dans le lointain.

Cela explique le volume de certains espaces. « Ne parlons pas de folie des grandeurs », s'exclame Paul Chemetov. Le ministère avait des exigences qui ont été respectées. Voilà tout. Et il ajoute: « Je ne comprends pas comment M. Balladur refuse un bâtiment dont la construction est liée au prestige, au pouvoir et à la puissance. »

En dépit de quelques grèves, le chantier avance régulièrement. Sept cents personnes travaillent sur place et deux mille sont employées à l'extérieur. Mais si le ministère de la rue de Rivoli refuse de s'installer dans ce palais du vingt et unième siècle, qui y logera-t-on? L'implantation d'une cité administrative semble aussi exclue que la reconversion des espaces ministériels en bureaux privés et pour les mêmes raisons. Un autre ministère alors? On parle de celui de l'équipement avec ses pseudopodes: transports, environnement et logement. Mais ce dernier devait occuper la grande arche de Sprackelsen qui clôt la perspective de La Défense. Par qui sera-t-il à son tour remplacé?

Le jeu des chaises musicales risque de continuer longtemps. Mais il ne faut pas oublier qu'à ce jeu l'un des joueurs doit se retrouver par terre.

EMMANUEL DE ROUX.

LUTHERIE

Percée électronique à la Foire de Francfort
L'ère des pianos-robots

Francfort accueille la plus grande foire-exposition de la facture instrumentale et de l'édition musicale du monde. Cette année, ce sont plus de huit cents firmes, représentant trente-deux pays, qui auront effectué le déplacement. Signe des temps, les instruments électroniques et l'informatique musicale occupent à eux seuls la moitié des 60 000 mètres carrés de stands.

CHEMISE à jabot, complet gris, chaussures vernies, Toshiro Imazumi se concentre quelques instants. Difficile... Il fait plus de 40°C à l'intérieur du stand Yamaha, noir de monde. A 13 h 30 précises, les mains du Richard Claydeman japonais s'abattent sur le clavier d'un piano à queue rustique. Les standards internationaux, classique et variétés confondus, s'enchaînent à flot. Soudain, au détour d'un rubato, des flûtes résonnent en contre-chant.

Air étonné des badauds: il n'y a pas de flûtiste dans le studio. Soixante disques des sacs en plastique et les autocollants célébrant les cent ans de la firme au diapason. Quelques mesures encore, puis c'est l'acoustique même de la pièce qui commence à se modifier. L'ambiance mate fait place à une atmosphère rappelant l'acoustique d'une salle de concert de type Gaveaux.

Le cœur du mystère est caché sous les cordes. Chaque marteau du piano est associé à un capteur ultra-précis qui transforme en informations binaires tous les paramètres liés aux mouvements de la mécanique (vitesse d'attaque, touché, phrasé, etc.). Ainsi l'interprète peut-il associer instantanément, en temps réel, son piano à queue à un nombre quasi illimité de micro-processeurs musicaux (synthétiseurs numériques, échantillonneurs, effets spéciaux, etc.).

Claviers, écrans, la musique électronique se conjugue désormais avec l'informatique. Les microprocesseurs ont progressivement envahi tous les instruments, de l'accordéon à la batterie en passant par le synthétiseur et le guitar électrique. Cette évolution, entamée depuis près de dix ans, s'est subitement accélérée avec l'apparition, en 1982, d'un standard de liaison informatique spécialement adapté à la pratique musicale grand public.

Arrivé aujourd'hui à maturité, adopté par la quasi-totalité des constructeurs, ce standard, baptisé MIDI (Musical Instrument Digital Interface), permet de faire dialoguer et réagir entre eux tous les instruments de musique électronique. La puissance des outils de création musicale s'est du même coup considérablement accrue. Ainsi le synthétiseur ne se conçoit-il plus actuellement sans ses périphériques, ou modules complémentaires. Sequencer (enregistreur de séquences numériques), boîte à rythmes, effets programmables (réverbération, vocoder, etc.), expander (unité de synthèse sonore), mini-studio, composent la panoplie du parfait alchimiste des sons.

La micro-informatique accessible aux amateurs. Conséquence décisive de ces innovations: amateurs et professionnels jouent, travaillent, cherchent et programment désormais sur des machines à musique pratiquement identiques et 100% compatibles entre elles! Avec toutes les conséquences que l'on imagine sur la pratique musicale, la formation, la recherche et la distribution.

Cherchant à diversifier sa production en dehors de la haute-fidélité, pratiquement saturée, le constructeur japonais Akai a réussi sa reconversion. En l'espace de trois ans, cette firme s'est forgée une excellente image dans le secteur, pourtant fermé et difficile, de la micro-informatique musicale. Le secret de cette réussite? Pas d'équipements haut de gamme, mais des instruments

semi-professionnels visant aussi bien les secteurs de production musicale en expansion (publicité, illustration sonore, radio, etc.) que la pratique amateur.

Le produit phare de la gamme Akai est un clavier échantillonneur (sampleur). Ce type de clavier électronique permet de mémoriser, sous forme numérique, directement dans des circuits intégrés, quelques secondes de n'importe quel son (du bris de verre à la voix de la Callas, en passant par une note de clarinette ou un moteur Diesel). Le clavier permet alors de rejouer en polyphonie le son qui vient d'être mémorisé.

Un hybride pour notre fin de siècle

Le succès rencontré par les échantillonneurs est immense. Il s'explique par les difficultés économiques de la production musicale: les budgets se réduisent considérablement, il faut produire vite et pour moins cher. Pour un producteur de disques ou un arrangeur de variétés, investir dans un échantillonneur (compter de 10 000 à 25 000 F) est donc rapidement plus rentable que d'embaucher dix choristes ou un quintet de cordes à chaque séance de studio.

Ce sont également des raisons de rentabilité qui ont assuré l'immense succès des boîtes à rythmes électroniques. Plus besoin de batteur. Ce dernier est remplacé par un microprocesseur, les peaux et caisses par un clavier simplifié. Le tout pèse moins d'un kilo. Les sonorités naturelles mémorisées dans les puces ont été le plus souvent enregistrées par les plus grands professionnels de la percussion.

De savantes études, menées notamment par Technics, Yamaha et Casio, permettant de dresser un portrait-robot de l'instrument à tout faire des vingt prochaines années. Ce monstre de notre fin de siècle pourrait bien être un hybride, corps de piano - éternelle image de la réussite socio-musicale - et cœur numérique, version Starwars. Certains voudraient même lui greffer un

juke-box à disques compacts interactif permettant à chacun de jouer en compagnie de ses inter-prètes préférés. Pas besoin, pour cela, d'attendre l'an 2000: le constructeur américain Kurzweil s'est engagé dans le créneau.

A première vue, son piano droit est des plus banaux. Un instrument de salon auquel il ne manque que les deux traditionnels chandeliers de chaque côté de la partition. Mais le clavier est complété de quelques touches et d'un écran à cristaux liquides. Cordes et marteaux ont cédé la place à une grosse poignée de microprocesseurs et autres mémoires. Quant à la sonorité, elle a été obtenue, d'après le prospectus, après enregistrement et stockage, sous forme numérique, d'un vrai grand récital de piano. Le son est diffusé par deux enceintes ou, mieux, par l'intermédiaire d'un casque: vos voisins apprécieront.

Il est également possible d'envisager des systèmes experts capables de recevoir des instructions exprimées selon des normes strictement musicales, quel qu'en soit le degré de complexité, et non sous la forme d'un enchaînement de procédures, classique en informatique mais en définitive très peu exploitable par le musicien.

Tranquillement installé sur un coin de table derrière son poste de travail musico-informatique, son utilisateur des années futures pourra contrôler toutes les étapes de la production, tour à tour compositeur, luthier, acousticien, interprète. En attendant le simulateur d'auditoire...

DENIS FORTIER.

Centre culturel Jean Arp. Samedi 7 MARS à 20 h 30. LE REQUIEM de VERDI. L'ORCHESTRE PASDELOUP. LES CHOEURS DE LANDAU. et LES CHOEURS DE LUDWIGSHAFEN.

la grande halle la Villette salle Boris Vian. La Gomme. de CLAUDE et FRANÇOIS BARTHELEMY. avec Yann COLLETTE, Lucilla GALEAZZI, Klaus HEITZ, Kiki PICASSO et J.C. BONFANTI.

LA FOLLE JOURNEE OU LE MARIAGE DE FIGARO. BEAUMARCHAIS • JEAN-PIERRE VINCENT. GRAND THEATRE. Du 12 FEVRIER AU 4 AVRIL à 20H.

THÉÂTRE DE LA JACQUERIE. ÉCOLE DES FEMMES. MISE EN SCÈNE DE A. MOLLOT. DU 2 AU 17 MARS 87 / 20 H 30 / RELACHE LES DIMANCHES 8 ET 15.

LE ROI LEAR. SHAKESPEARE. RÉALISATION: MATTHIAS LANGHOFF. 3 au 29 mars. LOCATION OUVERTE 48.31.11.45 - 4 FNAC - MC GRENOBLE 7 AU 11 AVRIL.

Stratz

siècle

Hard Pages

CROU

GRE LU

هنا من الأطل

ARTS ET SPECTACLES

Le Monde • Jeudi 5 mars 1987 23

CINEMA

André Roubliv; + Dumort, 14 (43-21-41-01). En alternance: Staber Nostalgia; André Roubliv; Solaris; l'Éclaireur d'Ivan.

MUSIQUE

Les concerts
MERCREDI 4 MARS
Radio-France, 20 h 30: Musique Écrite. Salle Pleyel, 20 h 30: Orchestre de Paris, dir. D. Barenboim (Britten, Ravel, Schumann).

MAMMA ROMA (It. v.o.): Latini, 4 (62-78-47-86).
MARY POPPINS (A. v.o.): Gaumont-Éclair, 14 (43-21-41-01); Colisée, 8 (43-28-28-46); V.F.: Gaumont-Optima, 9 (47-42-60-33); Ritz, 2 (42-36-83-93); Parvatis, 13 (43-31-56-85); Gaumont-Albion, 14 (43-35-50-40); Gaumont-Convulsion, 15 (48-21-42-27); Pathé-Clichy, 19 (45-22-46-01).

MUSIQUE

Les concerts
MERCREDI 4 MARS
Radio-France, 20 h 30: Musique Écrite. Salle Pleyel, 20 h 30: Orchestre de Paris, dir. D. Barenboim (Britten, Ravel, Schumann).

GNÉE (A. v.o.): Dumort, 14 (43-21-41-01), mar. 22 h, dim. 17 h 30.
LE BAL DES VAMPIRES (A. v.o.): Temples, 9 (42-72-94-56), mar. 16 h, ven. 22 h, dim. 17 h 15.
BLAISE RUNNER (A. v.o.): Grand-Francis, 15 (45-54-46-85), mar. 20 h 15, jeu. 22 h 10, sam. 16 h, dim. 22 h.

MUSIQUE

Les concerts
MERCREDI 4 MARS
Radio-France, 20 h 30: Musique Écrite. Salle Pleyel, 20 h 30: Orchestre de Paris, dir. D. Barenboim (Britten, Ravel, Schumann).

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-mardi.

Mercredi 4 mars

SIMENON
Strip-tease et 69 autres romans
avec PRESSES DE LA CITÉ
28 F le volume

Jeudi 5 mars

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1
13.50 Feuilleton: Symphonie.
14.45 Feuilleton: Cour de diamant.
15.15 Quarté à Vincennes.
15.30 Croque-vacances.
17.30 La vie des Botes.

Affaires

A TRAVERS LES ENTREPRISES

Les résultats de la BNP en hausse de 50 %

Le résultat d'exploitation du groupe BNP a atteint en 1986 10,04 milliards de francs contre 8,778 milliards en 1985...

Eminence fait une place aux Suisses

34 % du capital de la société Eminence, leader français du sous-traitement des câbles...

Sara Lee entre chez Dim

Le groupe américain a racheté à Bic, qui détient 97 % du capital de Dim, 24 % des actions de Dim...

Saft se renforce dans les accumulateurs au nickel-cadmium

La Saft, filiale de la Compagnie générale d'électricité, vient d'acquérir la société britannique Alcad...

dée en 1920 et détenue par le groupe américain Penn Central. Alcad emploie 550 personnes...

Montedison rachète l'espagnol Antibioticos

Le groupe chimique italien Montedison n'a pas renoncé à développer sa branche pharmaceutique...

FAITS ET CHIFFRES

Pêche: accord entre la CEE et plusieurs pays de l'océan indien. - La CEE a annoncé, le 3 mars à Bruxelles...

Morosités des chefs d'entreprise. - Pour les prochains mois, l'activité devrait continuer à se réduire...

BOUBAKEUR. Traité moderne de théologie islamique. Contenu doctrinal, ramifications, écoles orthodoxes et hétérodoxes...

Qui a succédé à Yvon Gattaz à la tête du CNPF? Le Monde éditorial 25F

Social

M. Krasucki chez M. Chirac

Courtoises divergences

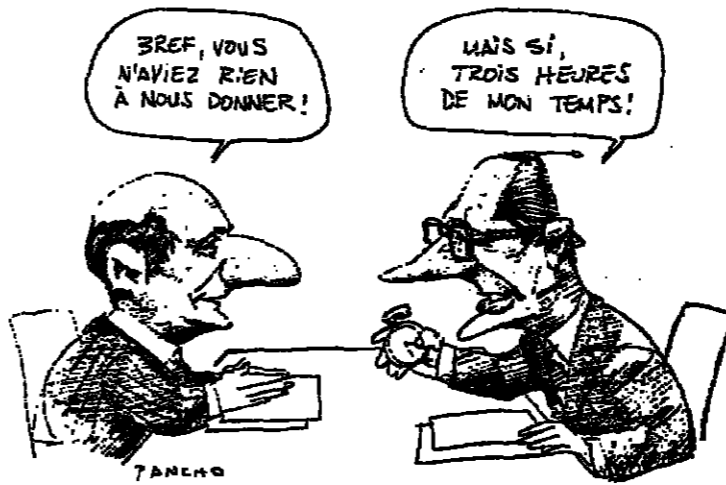
gouvernement devra bouger. Mais il faut y mettre le paquet.

Dans l'entourage du premier ministre, on parlait aussi d'entretien « franc et cordial ».

M. Jean Bernard a eu droit au même temps à un ministre de pas (M. Barzach). M. Bernard a regretté que le gouvernement refuse d'affecter les moyens dérogés par les privatisations à une véritable relance économique...

devant être rendu avant l'été. Le droit aux préretraites FNE à cinquante-cinq ans sera « étendu » aux salariés licenciés des entreprises en liquidation ou en faillite...

Autres « cadeaux » annoncés à la CFTC : M. Chirac s'est clairement engagé en faveur d'une extension de la couverture sociale conventionnelle des 1,3 millions de salariés qui n'en bénéficient pas...



même donné à la CGT la première des années résumées de 1986 : +1,9 % de pouvoir d'achat pour le salaire moyen (+ 0,3 % en 1985)...

confirmées dans le bâtiment et les travaux publics ne lui paraissent pas suffisantes. Pour M. Bernard, il s'agit là d'un « désaccord très net »...

M. Krasucki a indiqué que M. Chirac avait « confirmé ses choix et sa volonté de les faire précéder jusqu'à ce qu'ils arrivent. Nous, nous défendons les intérêts des travailleurs...

Satisfaction relative de la CFTC. Reçu, le mardi matin, à la tête d'une délégation de la CFTC,

MICHEL NOBLECOURT.

La direction de Dunlop à Montluçon réintègre M. Clavaud

MONTLUÇON de notre correspondant. Après l'arrêt rendu lundi par le cour d'appel de Riom (Le Monde du 4 mars), la direction de Dunlop France de Montluçon (Allier) a décidé de réintégrer M. Alain Clavaud...

CORRESPONDANCE

La désindustrialisation

Une lettre de l'ambassadeur de Grande-Bretagne

Après la publication d'un bulletin (Le Monde du 17 février) intitulé « la preuve par Airbus », nous avons reçu de l'ambassadeur de Grande-Bretagne, M. John Fretwell, la lettre suivante:

plus vite au Royaume-Uni que dans n'importe lequel des six autres grands pays industrialisés. Je suis consterné de voir un grand quotidien comme le Monde perpétuer un mythe aussi faussé que celui-ci. Je vous serais reconnaissant si, en quelques lignes, vous pouvez rétablir les faits.

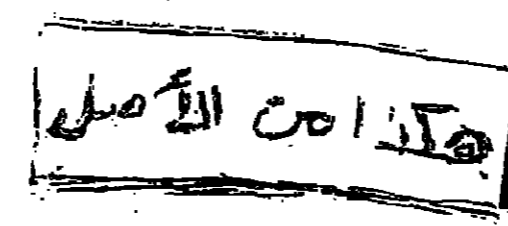
PICARD. LES ASSUREURS ONT TRANCHÉ! 4 gammes de serrures PICARD se sont vu décerner la note maximum «3 Etoiles»*** par l'Assemblée Plénière des Sociétés d'Assurances

M. Perigot confie une mission sur la protection sociale à M. Girard. - Le conseil exécutif du CNPF a confié, le 24 février, sur proposition de M. François Perigot, une mission sur la protection sociale à M. Jean-Louis Girard...

La CGT, qui a fait de ce conflit un symbole, qualifie de « grande victoire » cette réintégration d'un salarié non protégé, inédite en droit social.

FORUM EUROPEEN DES BIOTECHNOLOGIES LIEGE (Belgique)

FORUM EUROPEEN DES BIOTECHNOLOGIES LIEGE (Belgique) 23, 24 et 25 mars 1987. Pour la première fois, un séminaire international de travail pour les scientifiques, industriels, financiers, autorités publiques et responsables politiques des Régions d'Europe participantes.



ماذا من اللافك

Social

Un choix pour les entreprises en mutation

Evoluer en formant son personnel

C'est presque à chaque fois la même histoire. Dans son usine d'Eu (Seine-Maritime), Alcatel devait produire des centraux téléphoniques plus sophistiqués, et le personnel n'y était pas préparé. Sur son chantier d'extraction et de traitement d'argiles aluminieuses, en Poitou-Charentes, la société AGS (argiles et minéraux) était condamnée à faire évoluer son mode de production. Mais comment s'y prendre, quand on est installé dans une zone rurale où l'on fait figure de gros

employeur et quand les quatre cents salariés ont un niveau de formation inférieur au CAP, dans 60 % des cas ? Même le puissant groupe Bouygues, à qui tout semble réussir, connaît le même dilemme. La belle époque des grands chantiers semble révolue; et les « compagnons » n'ont pas les compétences ni les capacités d'autonomie pour s'adapter à la nouvelle donne du marché du bâtiment.

Dans chaque cas, voilà des entreprises ou des secteurs d'activité contraints à la mutation. Pour des raisons liées à leur implantation géographique ou aux caractéristiques de leur métier, toutes ont été amenées à choisir « la voie interne » et à évoluer avec leurs salariés. Or, jusqu'ici, leur production a été le plus souvent assurée par ce que, dans leur jargon, les spécialistes appellent « les BNQ », les bas niveaux de qualification.

La solution ? Elle passe par la formation du personnel existant pour lui permettre de s'adapter aux nouveaux modes de fabrication. Dans des délais relativement courts, au regard de l'ampleur de la tâche, il faut améliorer leur qualification, grâce à des programmes qui bénéficient quelquefois de subventions du FNE (Fonds national de l'emploi). Un véritable défi, dont quelques exemples montrent qu'il peut être relevé avec succès.

« A Eu, il n'était pas question, socialement et économiquement, de faire autrement », convient M. Claude Théreux, responsable de la formation et de l'emploi dans cet établissement d'Alcatel, aux confins de la Normandie et de la Picardie. Le passage à la construction de centraux téléphoniques temporaires ne pouvait entraîner ni la fermeture du site ni des licenciements, ce qui aurait d'ailleurs été contraire à la stratégie du groupe.

A partir de ce postulat, il fallait donc trouver 250 futurs techniciens de niveau 2 et 3 parmi les ouvriers spécialisés (OS) et les ouvriers professionnels (OP), puis réussir avec eux « une fuite en avant technologique » qui assurerait la reconversion. « Aujourd'hui, proclame fièrement M. Théreux, nous y sommes parvenus, et le chiffre d'affaires a été multiplié par quatre ». On compte désormais 500 ouvriers et près de 300 techniciens quand, en 1980, l'entreprise dénombrait 1 600 ouvriers et 50 techniciens.

« La motivation l'emporte sur la méfiance »

Pour inverser la tendance, même s'il reste encore des emplois intermédiaires ou de polyvalence, le personnel disposait de quelques atouts. Il possédait « un potentiel peu exploité », supérieur à sa qualification réelle, et son état était connu de la direction qui avait auparavant fait pratiquer des tests psychotechniques. « Fort heureusement, nous avons toujours eu une gestion prévisionnelle des ressources humaines », souligne M. Théreux.

Dès le début, « les besoins ont été bien analysés et les postes de travail identifiés afin que les perspectives se dégagent clairement et que la motivation l'emporte sur la méfiance ». « Sinon », observe M. Théreux, « nous serions que cela se terminerait forcément mal ». De part et d'autre, l'effort a été énorme. Alcatel a consacré 400 000 heures de formation à la poursuite de son objectif. Les stagiaires se sont engagés dans « un programme lourd », la progression étant assurée par des modules de trois niveaux différents, de 960 heures, de 500 heures, puis de 700 heures. « Chaque module correspondait à un emploi défini d'avance », raconte M. Théreux. « Il y a toujours eu des objectifs précis ».

Finalement, peu déçus de ce qui se produisait, et si les meilleurs ont pu atteindre l'équivalence d'un DUT ou d'un BTS, les autres peuvent encore poursuivre leur évolution, après une pause.

Ni déqualification ni rejet

Pour la société AGS, en Poitou-Charentes, la difficulté était encore plus grande. L'enjeu vital de la reconversion technique se doublait de la responsabilité à l'égard du personnel. « Nous devions éviter la déqualification et nous interdire le rejet », rappelle M. Daniel Morel, conseiller de la direction. Une convention d'engagement de développement de la formation a été signée avec les pouvoirs publics. Un soutien a été accordé pour un programme de 20 000 heures par an destiné « à transformer des manœuvres en opérateurs ».

Confrontée à une diminution des ressources naturelles à extraire, la société devait automatiser sa production et, ensuite, se déplacer vers la commercialisation de son savoir-faire avec un transfert de technologie. Etablie à la campagne, elle ne pouvait opérer cette mutation sans ses salariés, ce qui lui avait fait courir de sérieux risques. « Nous avons procédé à une remise en cause des attitudes et des comportements sur la chaîne », explique M. Morel. « Nous avons parié sur l'adaptabilité ». Là aussi, ces « salariés sans qualification » ont compris ce qui se passait et se sont formés.

Chez Bouygues, le géant du bâtiment et des travaux publics, le problème n'était guère différent. Entreprise de main-d'œuvre peu qualifiée quand il s'agissait de réaliser de grands travaux, la société doit s'appuyer sur des salariés compétents pour mener à bien la multitude de petits chantiers actuels. Mais recruter ne suffit pas pour s'adapter : la profession jouit d'une mauvaise réputation qui écarte les travailleurs formés. Dans le même temps, « la maîtrise intermédiaire »,

souvent compétente, diminue en nombre. L'évolution du marché du BTP modifie son emploi. Portugais à 75 % chez Bouygues, âgés pour la plupart de plus de quarante-six ans, ils ont envie de rentrer au pays à partir de cinquante ans. Restent alors les « compagnons », immigrés à 70 %, eux aussi âgés (quarante-deux ans en moyenne), que les conditions de travail anciennes ont marquées. OP3 (ouvrier professionnel) ou OQ1 (ouvrier qualifié) en réalité, même si leur feuille de paie indique OQH (ouvrier hautement qualifié), et qui ne peuvent s'acclimater d'emblée aux nouvelles tâches.

« Il était logique que nous essayions de réévaluer nos compagnons », raconte M. Pascal Guérin,

responsable de la formation pour les six mille cinq cents salariés du groupe. Avec la création de titres internes tels que « bâtisseur » ou « compagnon bâtisseur », l'idée était de porter 10 % des effectifs ouvriers à un niveau de qualification plus élevé. « Malgré l'absence de potentiel », poursuit M. Guérin, nous voulions qu'ils soient capables d'autonomie et deviennent plus polyvalents ». Commenté en juin dernier, avec l'aide du FAF (Fonds d'assurance-formation) et du FNE, la formation s'adresse à trois cents personnes et donne déjà de bons résultats. Mais il a été nécessaire de tenir compte de circonstances particulières : « Il a fallu convaincre, y compris les échelons supérieurs, que cela était possible ». Puis, ces professionnels assez anciens ont dû

avouer qu'ils avaient à apprendre. Ensuite, il a fallu leur prouver l'utilité de la formation professionnelle, à eux qui « ont rejeté toute idée d'école ». Enfin, on a joué de la souplesse permise par les fins de chantiers ou profité des contraintes météorologiques pour glisser des stages. « Nous n'avons pas trouvé de méthode toute faite, et nous avons voulu individualiser au maximum, y compris pour la formation générale », ajoute M. Guérin. La pédagogie a dû être adaptée à chaque situation.

En règle générale, ces employés ont préféré aborder ce tournant dans la vie de leur entreprise avec le personnel déjà présent, estimant que la mutation serait mieux vécue par ceux qui connaissent déjà l'entre-

prise que par de nouveaux embauchés. Ce n'était pas la peine, ont-ils jugé, d'ajouter un trouble social à un traumatisme. Ils ont ainsi parié sur l'appartenance à une collectivité de travail, capable de se motiver pour la formation. La culture et le projet d'entreprise ne sont pas loin.

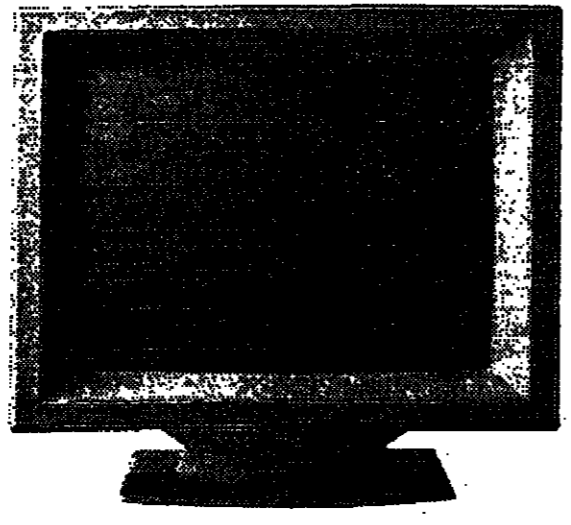
Ce serait idyllique si, comme cela était apparu lors d'une table ronde organisée sur ce thème par l'Observatoire régional des actions migrants (ORAM), le Comité de liaison pour la promotion des migrants et des publics en difficulté d'insertion (CLP) et le Comité de liaison pour l'alphabétisation et la promotion (CLAP), les mêmes employés étaient décidés à renouveler ce type d'opération en faveur des bas niveaux de qualification. Tel n'est pas le cas, malheureusement.

« Passe encore de le faire pour nos personnels », ont-ils tous déclaré, « mais nous ne ferions pas la même chose pour des jeunes ou pour de nouveaux embauchés ».

Ce qui s'admet au nom de l'héritage ne se ferait pas dans d'autres situations. Désormais, le bâtiment et les travaux publics, ainsi que d'autres secteurs d'activité, recrutent à des niveaux plus élevés. On ne veut plus de salariés sans formation ni qualification. L'opération de la dernière chance s'achèvera donc, faite d'un public dans les entreprises. Les bas niveaux de qualification, et ils sont malheureusement nombreux, sont condamnés à demeurer hors de l'entreprise. Et, par conséquent, à rester chômeurs.

ALAIN LEBEAUBE.

Le MultiSync n'a pas seulement plus de couleurs et une résolution supérieure à celles des moniteurs comparables de [blacked out], de [blacked out] ou de [blacked out]. Il peut en plus s'adapter automatiquement à tous les ordinateurs



NEC MultiSync. Le premier moniteur à adaptation automatique de fréquence de 15,5 à 35 Hz. Aucune modification à effectuer lors de l'achat d'un nouvel ordinateur, lors de l'équipement en cartes graphiques ou pour les applications compliquées de CAO/FAO. Représentation du spectre complet des couleurs en régime analogique. Résolution horizontale maximale 800 points, verticale 550 lignes. Epreuvez MultiSync par rapport à des moniteurs comparables. Vous serez convaincus par la différence.

RTF Radio Television Française, 9, Rue d'Arcueil, 94250 Gentilly, Tél. 01-6641101, Tlx. 201069, Fax 6644199

C'est dans l'intelligence que réside la différence.

NEC

GIES

منا من الأوطان

ciers

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

3 MARS Cours relevés à 17 h 32

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Règlement mensuel and various stock indices.

Comptant (sélection) and Second marché (sélection)

Table of Comptant and Second marché with columns for Valeurs, Cours, and % change.

SICAV (sélection) 3/3

Table of SICAV (sélection) with columns for Valeurs, Emission, and Rachet.

Droits et bons, Cote des changes, Marché libre de l'or

Table of exchange rates and gold market with columns for Valeurs, Cours, and % change.

MINITEL La gestion en direct de votre portefeuille personnel 36.15 Tapes LEMONDE puis BOURSE

